

Consultoría "EVALUACIÓN DE PROCESO (MEDIO TÉRMINO) DEL PROYECTO CONSERVACIÓN DE BOSQUES, GESTIÓN TERRITORIAL Y DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL EN LAS COMUNIDADES INDÍGENAS AWAJÚN DEL PAISAJE ALTO MAYO"



N°	Preguntas	Respuesta
1	Quisiera saber si pueden compartir con los postulantes algún estudio de carácter público sobre el proyecto "Conservación de Bosques, Gestión Territorial y Desarrollo Económico Local en las Comunidades Indígenas Awajún del Paisaje Alto Mayo". Por ejemplo, el marco lógico y/o línea de base, en caso se pudiera.	Se adjunta resumen del proyecto.
2	¿Los gastos de movilidad desde la ciudad de Moyobamba a las comunidades y dentro de éstas tiene que ser incluido en la propuesta económica o será provista por el equipo que CI tiene en terreno?	La consultoría es a todo costo, por tanto, debe preverse en la propuesta económica. Se comparte un detalle del costo de transporte a las comunidades involucradas en el proyecto (aquellas que tienen anexos, en varios de los casos se llega caminando, por lo que, se recomienda considerar un monto adicional)
3	¿Cuál es el número de beneficiarios del proyecto de cada una de las 8 comunidades nativas awajun por provincia?	CN Alto Mayo: 130, CN Shampuyacu: 199, CN Cachiyacu: 5, CN El Dorado: 38, CN Yarau: 55, CN Alto Naranjillo: 77, CN Morroyacu: 69, CN Huascayacu: 113 (detalle por género en la hoja Mapa y beneficiarios)
4	¿Desde qué año se viene ejecutando el proyecto y cuál es el plazo de ejecución?	El inicio del proyecto fue abril del 2019 y se debe finalizar en abril del 2024
5	¿Tienen preferencia por algún software especializado a utilizar para el análisis de la información cualitativa?	No, ninguno, se puede evaluar dependiendo de las sugerencias y experiencia de los consultores.
6	El personal indígena de la zona a considerar en el equipo, ¿será de nivel de profesional, de apoyo al trabajo de campo o ambos?	Idealmente debería ser parte del equipo profesional y de campo, pero es prioritario que se incluya en el personal de campo que estará en contacto directo con las comunidades.
7	¿Se cuenta con el padrón competo de beneficiarios del proyecto?	No se cuenta con un padrón formal de socios, pero se registra la participación de cada uno en las actividades apoyadas por el proyecto, se puede tomar como referencia el número actual de beneficiarios
8		
9		
10		
11		
12		

DISEÑO DEL PROYECTO



CONSERVACIÓN DE BOSQUES,  
ADMINISTRACIÓN DE LA TIERRA Y  
DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL EN LAS  
COMUNIDADES INDÍGENAS AWAJÚN DEL  
PAISAJE DEL ALTO MAYO

9 de julio de 2018

## Contenido

A.	Resumen ejecutivo.....	3
B.	Información del Proyecto.....	5
C.	Valor del proyecto y teoría del cambio .....	13
D.	Estrategia del proyecto .....	16

## A. Resumen Ejecutivo

Se necesita de un nuevo paradigma para la región amazónica si se desea detener y revertir la deforestación y fragmentación del hábitat. Los paisajes sostenibles pueden balancear la conservación y producción sostenible en una escala que puede tener un impacto positivo y significativo para el desarrollo regional y la biodiversidad. Este es el caso del paisaje del Alto Mayo en Perú, donde Conservación Internacional (CI) y sus socios, incluido el FERIAAM (Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo) y el gobierno regional de San Martín, están promoviendo una muestra de paisajes sostenibles que pueda servir de modelo para la región amazónica. El proyecto propuesto ayudará a consolidar este modelo mediante el trabajo con las comunidades indígenas para prevenir la deforestación y apoyar oportunidades económicas alternativas. Además, al permitir la conservación de los bosques restantes al mismo tiempo que se promueven actividades productivas en el Alto Mayo, incluyendo sistemas agroforestales de café y cacao y actividades económicas alternativas como la acuicultura y productos derivados de plantas medicinales, el Proyecto apoyará los esfuerzos nacionales para reducir la deforestación y las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a esta, y contribuirá a los objetivos de un desarrollo económico verde a largo plazo y la conservación de la biodiversidad.

Este Proyecto expandirá nuestro trabajo con los Awajún y los migrantes que viven, o alquilan tierras, dentro del territorio de propiedad Awajún para fortalecer los sistemas de gobierno existentes y empoderarlos para que administren mejor sus tierras. Encontrar alternativas económicas viables para que los pueblos indígenas se conviertan en eficaces guardianes de conservación de sus tierras es de suma importancia para asegurar el futuro de la Amazonía, pero también es esencial que existan incentivos para transformar los sistemas de producción de los migrantes. Ambos están entrelazados ya que las fincas y los bosques dependen entre sí para producir alimentos y productos naturales del bosque. Nuestro objetivo es crear un modelo para el desarrollo de las comunidades indígenas que pueda ser replicado en por lo menos otros 4 millones de hectáreas dentro de la Amazonía peruana, así como también en los otros siete países con bosques y pueblos indígenas en toda la cuenca del Amazonas.

Este Proyecto trabajará con las comunidades indígenas awajún y los agricultores migrantes que alquilan tierras de la comunidad y que son uno de los principales agentes de deforestación. Se dirigirá a las inversiones en la zona fronteriza para desalentar la deforestación y aumentar la producción al mismo tiempo que conserva el capital natural crítico y mejora los medios de vida de las comunidades locales. El Proyecto usará los planes de desarrollo de las comunidades (llamados "Planes de Vida para la Comunidad") y los Acuerdos de Conservación como un marco integrado para vincular la conservación del bosque con actividades económicas sostenibles. El Proyecto también creará un mecanismo financiero para ayudar a que estas comunidades alcancen autonomía económica de una manera que sea sostenible con el medioambiente.

El Proyecto encaja muy bien con el Programa de Resiliencia Ambiental (Environmental Resilience GSP) ya que entregará resultados medioambientales significativos a escala de paisaje en un panorama con gran biodiversidad y altamente amenazado, y apoyará el desarrollo de medios de vida alternativos para las comunidades indígenas y locales. Promoverá la conservación del bosque a través de incentivos (Acuerdos de Conservación), mejorará los esfuerzos de gestión del bosque de las comunidades y abordará la fragmentación del bosque a través de un corredor de conservación que consolide la conectividad del hábitat entre las tierras indígenas, el Bosque de Protección Alto Mayo (BPAM) y las áreas locales protegidas. Influenciará los marcos normativos actuales correspondientes a los resultados sobre el uso de la tierra al enfatizar la importancia de los procesos de toma de decisiones locales y el fortalecimiento de las estructuras de gobierno de las comunidades indígenas. Enfatizará el uso de la planificación del uso de la tierra y los

corredores de conservación para guiar y asegurar una ruta de desarrollo sostenible. Finalmente, el Proyecto movilizará mercados para productos agroforestales como el café y el cacao, y productos extraídos del bosque como plantas medicinales, y se construirá sobre el modelo de la Alianza para Paisajes Sostenibles (SLP) de CI. Este modelo aprovecha la importancia de las alianzas con el sector privado y el compromiso de las agencias y programas gubernamentales incluida la Oficina de Promoción de la Inversión Privada Sostenible (OPIPS) que CI ayudó a crear dentro del Gobierno de San Martín.

El Proyecto revertirá las tendencias de degradación y empoderará a las comunidades indígenas para que administren más de 10 000 hectáreas de bosque y 60 000 hectáreas de tierras comunitarias. Conservará 5000 hectáreas adicionales de bosque y asegurará la conectividad de estos bosques dentro de las comunidades y el Bosque de Protección Alto Mayo (BPAM) y las áreas locales de conservación en un corredor de 100 000 hectáreas. En cuatro años, el Proyecto invertirá \$5.2 millones en beneficios directos para la comunidad, incluyendo US\$500 000 en negocios entre la comunidad y el sector privado y US\$1.8 millones en beneficios indirectos para la comunidad. Diseñará y establecerá condiciones que permitan pagos por conservación basados en incentivos en seis comunidades indígenas. En conjunto, estos componentes del proyecto mejorarán los medios de vida de 9000 indígenas y 5000 migrantes que actualmente viven y tienen sus sistemas de producción dentro de las comunidades indígenas a la vez que reducen la tasa actual de deforestación en por lo menos 25%.

La sostenibilidad se asegurará a través de la creación de capacidades dentro de las comunidades indígenas y sus representantes; al vincular las actividades del Proyecto con las asociaciones del sector privado y los programas del gobierno; al cultivar lazos con la universidad local de modo que los procesos de innovación se mantengan en la región; y al crear incentivos para incrementar la adopción de mejores prácticas y su ampliación. Sin embargo, no se puede lograr un cambio social y prácticas ambientales con un proyecto de cuatro años. El Proyecto creará un mecanismo financiero para ayudar a que estas comunidades sean económicamente autosuficientes de una manera sostenible con el medioambiente después de que se haya completado la primera fase del Proyecto. El mecanismo financiero apoyará actividades clave del proyecto, como mejores prácticas agrícolas y el escalamiento de modelos de negocios más allá de la vida útil del Proyecto.

CI ha trabajado en Perú desde 1989 y ha ayudado a establecer Áreas Naturales Protegidas en lugares con una biodiversidad prioritaria como Bahuaja-Sonene, la Cordillera del Cóndor y muchos otros. En los últimos 10 años, CI ha estado trabajando en el paisaje del Alto Mayo para revertir la deforestación y promover una ruta de desarrollo más sostenible, primero en el Bosque de Protección del Alto Mayo (BPAM) y su zona de amortiguamiento, y luego expandiéndose hacia el paisaje general. Los fondos de BHP han ayudado a consolidar el trabajo dentro del BPAM, permitiendo que los pequeños agricultores adopten sistemas sostenibles de café agroforestería que protegen la biodiversidad y al BPAM como un ancla para la conservación del paisaje. CI ha estado trabajando con la comunidad Awajún en Shampuyacu desde 2013. En un tiempo relativamente corto, CI se ha ganado la confianza de la comunidad a través de un proceso participativo para empoderar y apoyar a la comunidad a alcanzar las metas de conservación y desarrollo. El trabajar con esta comunidad también fortaleció la relación de CI con la FERIAAM, la federación regional que representa a las 14 comunidades indígenas Awajún del Alto Mayo. Con esta labor, actualmente desarrollamos las capacidades de los líderes de estas 14 comunidades. Las iniciativas de CI sobre medios de vida, actualmente en implementación con esta comunidad y otros actores, muestran maneras efectivas para mejorar el bienestar humano a través de modelos de economía verde y alcanzar resultados clave de conservación. CI continuará construyendo sobre la fuerte relación de trabajo que tiene con las agencias de gobierno a nivel local, subnacional y nacional. El Proyecto tendrá como respaldo nuestro rol como asesor estratégico con los Ministerios del Ambiente, Cultura y Agricultura, la Autoridad Ambiental del Gobierno Regional de San Martín, la Agencia de Desarrollo Económico y la Oficina de Promoción de la Inversión Privada Sostenible (OPIPS). A nivel local continuaremos

trabajando con las municipalidades provinciales de Rioja y Moyobamba y una extensa red de socios para la ejecución de actividades específicas.

Los proyectos de muestra de CI-Perú en el paisaje brindan lecciones aprendidas y resultados que serán amplificados a través de actividades del Proyecto enfocadas a las políticas, a nuevas oportunidades económicas, el desarrollo de capacidades y esfuerzos de comunicación. Finalmente, CI considera a su Oficina de Perú como uno de los programas país más fuertes y hay mucha confianza en que el Perú ejecute exitosamente el Proyecto de acuerdo a los requerimientos de tiempo y presupuesto propuestos.

Los eventos de riesgo más importantes identificados por el equipo de diseño del Proyecto fueron: (1) que la deforestación y degradación del bosque persista o aumente en las tierras indígenas, (2) asociación, que el modelo cooperativo o de grupos de productores locales falle, (3) que persistan o se expandan los conflictos entre los usuarios de la tierra, (4) que hayan conflictos entre el enfoque del proyecto y el sistema de gobierno multinivel o las políticas, (5) que la federación indígena no acepte el alcance del proyecto, y (6) que aumente la deforestación y la fragmentación del bosque en el paisaje general. El alcance de los impactos de los Eventos identificados puede ser manejado con controles preventivos y de mitigación identificados, Planes integrales de Comunicación y Participación de los Actores y un compromiso de transparencia. Algunas de las acciones identificadas para reducir el riesgo incluyen: asegurar la participación de los líderes del FERIAAM en todas las etapas del Proyecto; coordinar actividades del proyecto en cooperación con las agencias y programas de gobierno relevantes a nivel nacional, regional y local; fortalecer las capacidades de las comunidades indígenas y de la federación para involucrar a las agencias del gobierno; una gestión flexible para apalancar/complementar los programas y las intervenciones del gobierno que estén alineados; desarrollar políticas y acciones de cumplimiento en las comunidades; y fortalecer las estructuras e instrumentos de gobierno de las comunidades.

La elaboración posterior de un Plan de Gestión de Riesgos durante el primer año de la ejecución detallará una estrategia integral para abordar los Eventos de riesgo existentes y emergentes, revisar el avance de la implementación e identificar posibles mejoras en las tareas, así como actualizar los Eventos identificados para asegurar que no aparezcan nuevos eventos y que los supuestos clave continúen siendo válidos.

## B. Información del Proyecto

El paisaje del Alto Mayo en la región San Martín del Perú cubre aproximadamente 780 700 hectáreas y es el hogar de 231 000 personas (33.7 habitantes por km<sup>2</sup>), incluido migrantes de los Andes que llegaron a la zona en los últimos 30 años, pueblos indígenas awajún y lugareños. Es un foco de biodiversidad y un sitio de la Alianza para la Cero Extinción, con cifras récord de especies de aves endémicas y orquídeas, y también sirve de hábitat para las tres únicas especies de monos endémicos en el Perú. El paisaje del Alto Mayo ha sido bisecado por la carretera Fernando Belaunde Terry (N5), que ha sido la principal ruta de acceso para los migrantes hacia la zona y la conexión comercial con Cajamarca y el centro económico costero de Chiclayo. Con la construcción de la carretera durante los 70 y su pavimentación en los 90, la producción agrícola y las actividades económicas pasaron de ser principalmente de subsistencia a convertirse en cultivos y actividades comerciales. El arroz y el café son los dos principales productos regionales, tanto en términos de empleo como de ingresos. A medida que la Amazonía se vincula cada vez más y mejor con los mercados globales, escenarios de paisajes similares al Alto Mayo serán más comunes. Con la conectividad viene la migración de pobladores y un empuje de productos agrícolas que puede transformar rápidamente a los bosques en cultivos comerciales insostenibles. Sin embargo, planificar el uso de la tierra, el gobierno y las mejores prácticas en la producción agrícola pueden cambiar esta tendencia. El Proyecto propuesto será un modelo para promover una ruta de desarrollo alternativa que salvaguarde el bosque a la vez que mejora los medios de vida de las comunidades indígenas.

Este Proyecto trabajará con las comunidades indígenas Awajún y los agricultores migrantes que alquilan las tierras de la comunidad y que son uno de los principales agentes de deforestación. Se dirigirá a las inversiones en la zona fronteriza para desalentar la deforestación y aumentar la producción al mismo tiempo que conserva el capital natural crítico y mejora los medios de vida de las comunidades locales. Revertirá las tendencias de degradación y empoderará a las comunidades indígenas para que administren más de 10,000 hectáreas de sus bosques y 60 000 hectáreas de sus tierras. Conservará 5000 hectáreas adicionales de bosques de las comunidades indígenas y asegurará la conectividad de estos bosques con el Bosque de Protección Alto Mayo (BPAM) y las áreas locales de conservación en un corredor de 100 000 hectáreas. En cuatro años, el Proyecto habrá invertido \$5.2 millones en beneficios directos para la comunidad, incluyendo US\$500,000 en negocios entre la comunidad y el sector privado y US\$1.8 millones en beneficios indirectos para la comunidad. Diseñará y establecerá condiciones habilitantes para pagos por conservación basados en incentivos en seis comunidades indígenas. En conjunto, estos componentes del proyecto mejorarán los medios de vida de 9000 indígenas y 5000 migrantes que actualmente viven y tienen sus sistemas de producción dentro de las comunidades indígenas a la vez que reducen la tasa actual de deforestación en por lo menos 25%. El Proyecto usará los Acuerdos de Conservación (ver **Recuadro 1**) como un margo integrado para vincular la conservación del bosque con las actividades económicas sostenibles. El Proyecto también creará un mecanismo financiero para ayudar a estas comunidades a alcanzar una autonomía económica de una manera sostenible con el medioambiente. El Proyecto apunta a crear un modelo para el desarrollo de las comunidades indígenas que pueda ser replicado en por lo menos otros 4 millones de hectáreas dentro de la Amazonía peruana, así como también en los otros siete países con bosques y pueblos indígenas en toda la cuenca del Amazonas.

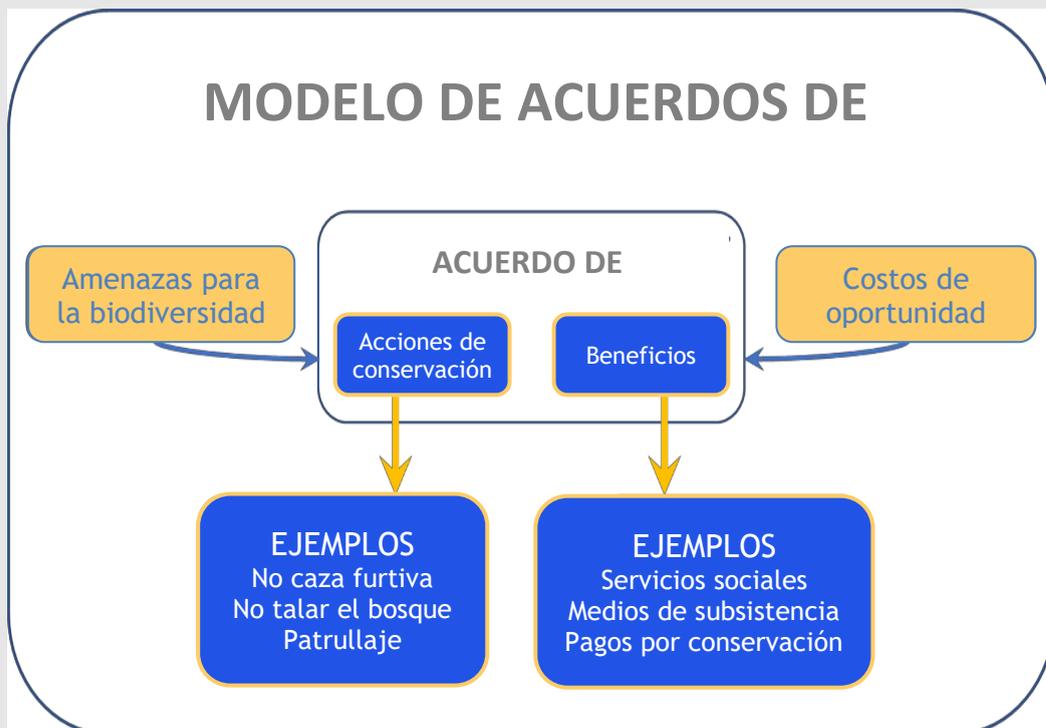
### Recuadro 1. El modelo de los acuerdos de conservación

La idea de desarrollar un modelo para los acuerdos de conservación (AC) es hacer de la conservación de la biodiversidad una opción viable para los usuarios de los recursos locales a través de acuerdos explícitos que provean beneficios tangibles a cambio de la conservación efectiva de las áreas y especies con mayor prioridad.

Principios clave del enfoque de los acuerdos de conservación:

- La participación es voluntaria para todas las partes.
- El diseño y los procesos de negociación deben ser transparentes e inclusivos para todas las partes.
- Los usuarios de los recursos y los inversionistas en conservación deben interactuar en igualdad de condiciones.

Un Acuerdo de Conservación especifica las acciones de conservación a realizar por los usuarios de los recursos y los beneficios que se les entregarán a cambio de dichas acciones.



CI ha adaptado este modelo a las necesidades y circunstancias de las comunidades indígenas awajún. Estos acuerdos deben tener lazos claros con la visión a largo plazo de la comunidad, especialmente aquellos relacionados al Plan de Vida para la Comunidad (ver **Recuadro 2**).

Revertir las tendencias de pérdida y degradación de bosques en la Amazonía es uno de los retos de desarrollo sostenible global más apremiantes de nuestros tiempos. Los bosques amazónicos son críticos para mantener la biodiversidad mundial y regular el cambio climático. Anteriormente, las culturas humanas domesticaron y administraron los paisajes de los bosques amazónicos de manera sostenible, conservando la biodiversidad y la productividad de los suelos<sup>1</sup>. Ahora la migración de personas de los Andes hacia la Amazonía y las prácticas agrícolas insostenibles están pasando factura en la región, lo que resulta en tierras estériles e improductivas. Las prácticas culturales de los habitantes de la región y su capacidad para administrar y proteger sus territorios se están erosionando rápidamente.

Si bien la Amazonía peruana contiene 73 millones de hectáreas de bosques primarios, está perdiendo un promedio de 120 000 hectáreas de cobertura boscosa anualmente, mayormente debido al cambio en el uso de la tierra para la expansión de cultivos. El avance de los campos de cultivo de pequeño y mediano tamaño es la principal causa directa de deforestación. Los factores subyacentes incluyen una combinación de tenencia insegura de la tierra, mercados informales de terrenos y la dependencia de la agricultura de tala y quema que depende de los nutrientes de la biomasa forestal quemada. Los migrantes se mudan debido a la pobreza y a problemas económicos en sus tierras natales y, poco familiarizados con los suelos tropicales y el clima, dependen de prácticas de producción agrícola insostenibles. La falta de derechos seguros de tenencia de tierras actúa como un desincentivo para la administración sostenible del suelo. Una ruta alternativa de desarrollo para la región amazónica requiere de un esfuerzo inclusivo para brindar opciones económicas sostenibles a las comunidades indígenas y a los migrantes, proporcionar condiciones e incentivos que habiliten la adopción de mejores prácticas y nuevos modelos económicos de negocios basados en su biodiversidad. En resumen, esto es lo que el Proyecto busca alcanzar usando el territorio de las comunidades indígenas Awajún como sitio piloto.

El paisaje del Alto Mayo comprende una cuenca que da vida a dos provincias: Rioja y Moyobamba, las cuales tienen algunas de las tasas más altas de pobreza en la región. Incluye un área de conservación de 180 000 hectáreas, el BPAM, el sitio pionero del proyecto REDD+ implementado por CI para reducir las tendencias de deforestación dentro de esta zona, lo que se logró en gran parte a través de más de 800 Acuerdos de Conservación exitosos con pequeños caficultores. El paisaje también alberga 14 comunidades awajún en las 139 687 hectáreas de territorios indígenas. Sin embargo, la cuenca tiene una de las más altas tasas de deforestación en la región debido a la expansión de la migración y de los productos agrícolas, lo que resulta en una pérdida crítica del hábitat, su fragmentación y la consecuente interrupción en la provisión de servicios ecosistémicos para los habitantes del paisaje.

Esto predomina particularmente en partes bajas del paisaje del Alto Mayo, donde los terrenos inundables y los bosques inundados que son el hábitat de importantes especies endémicas como el mono tití de San Martín (*Plecturocebus oenanthe*) han sido transformados en campos de café y arroz. Este mono, endémico para San Martín, es una especie fundamental cuya desaparición reduciría la probabilidad de sobrevivencia de

---

<sup>1</sup> Como muestra de recientes estudios sobre este tema ver: Denevan, W. 2001. Cultivated landscapes of native Amazonia and the Andes. Oxford Geographical and Environmental Studies Series; Heckenberger, M. J., Russell, J.C., Fausto, C., Toney, J.R., Schmidt, M.J., Pereira, E., Franchetto, B., and Kuikuro, A. 2008. Pre-Columbian urbanism, anthropogenic landscapes, and the future of the Amazon. *Science*. 29(321):1214-1217. Schmidt, M. J. et al. 2014. Dark earths and the human built landscape in Amazonia: a widespread pattern of anthrosol formation. *Journal of Archaeological Science*. 42:152-165.

múltiples especies, lo que conllevaría a un impacto en cascada en la extinción de la biodiversidad local. Como se alimenta de frutas e insectos, el mono tití de San Martín facilita la dispersión de semillas y ayuda a controlar la abundancia de plagas. Sin embargo, a pesar de su importancia, la situación de la especie actualmente es extrema<sup>2</sup>.

Los fondos de BHP han ayudado a consolidar el trabajo de CI en el BPAM, permitiéndole a los pequeños agricultores adoptar sistemas de café sostenible y silvicultura que protegen la biodiversidad y al BPAM como un ancla para la conservación en este paisaje. El Proyecto propuesto se basa en este trabajo y extiende nuestra experiencia en el BPAM hacia las comunidades indígenas, desarrollando su capital cultural y natural<sup>3</sup> para promover oportunidades económicas alternativas y crear corredores de conservación<sup>4</sup> para que las especies clave como el endémico mono tití de San Martín tengan una mayor conectividad con el hábitat.

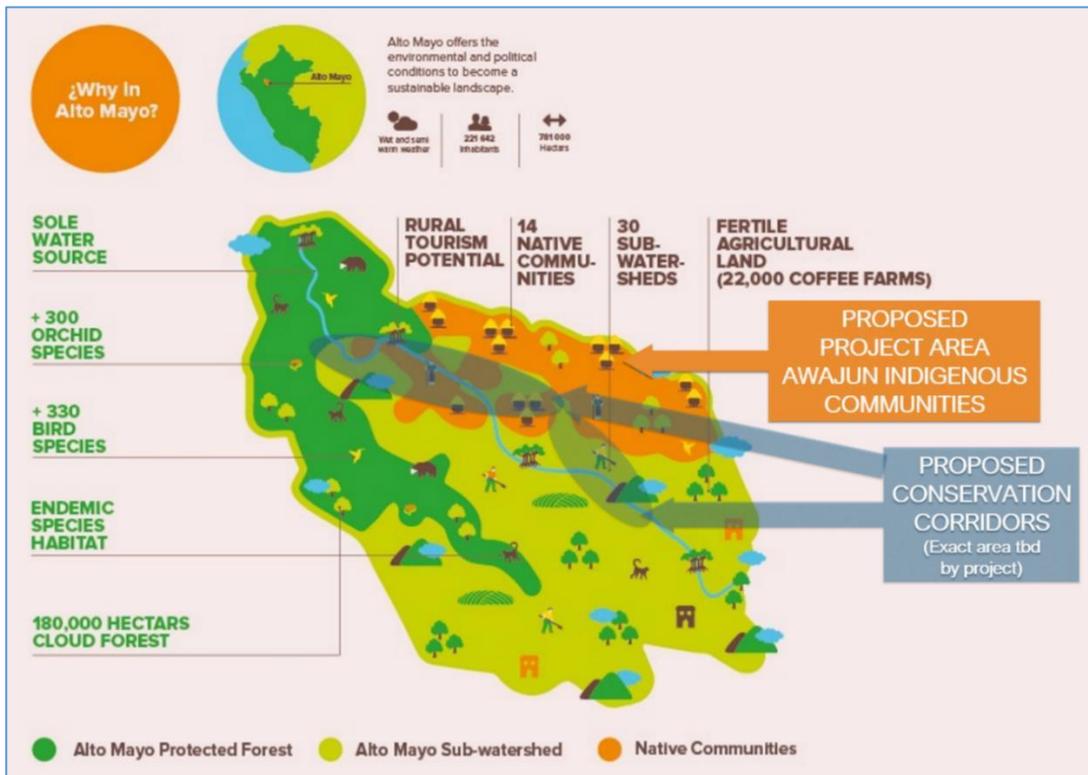
El trabajo de CI con las comunidades indígenas y los agricultores migrantes promueve un pasar de la producción convencional a la sostenible, lo que contribuye a mejorar sus medios de vida. Los Acuerdos de Conservación aseguran que los incentivos para pasar a una producción sostenible van de la mano con mayores compromisos de conservación, lo que reduce la presión sobre los bosques y mejora su administración. La planificación del uso de la tierra usará información de un análisis espacial para dirigir las actividades de conservación y restauración a las áreas de prioridad y maximizar los beneficios de la conectividad y biodiversidad. Conjuntamente, CI creará las condiciones para habilitar un corredor de conservación del bosque a escala paisaje que tome en consideración no solo el valor de la biodiversidad sino también los valores sociales y económicos que puedan asegurar medios de vida para las personas que viven dentro o junto a los corredores de conservación. Los corredores de conservación propuestos conectarán el BPAM con el Morro de Calzada, un Área de Conservación Municipal que tiene una de las últimas poblaciones saludables de monos tití de San Martín, a través de una serie de vestigios boscosos que podrían incluir los Humedales de Alto Mayo, otra área de conservación local, y bosques dentro de las comunidades indígenas (**Figura 1**).

---

<sup>2</sup> El mono tití de San Martín fue nombrado como uno de los 25 primates más amenazados del mundo en la lista del 2012-2014 y 2014-2016 de la UICN 'Primates en Peligro' compilada por el Grupo de Especialistas en Primates de la UICN.

<sup>3</sup> Usamos las definiciones de capital cultural y natural basadas en el marco de medios de vida resumido en Frank Ellis 2000. Rural Livelihoods and Diversity in Developing Countries (Medios de vida rurales y diversidad en países en desarrollo). El Capital natural abarca la tierra, el agua y los recursos biológicos que utilizan las personas para generar medios de subsistencia. El capital cultural se refiere al nivel de conocimiento de las condiciones locales incluido el uso del suelo y el bosque y las prácticas culturales que les permiten usar dichos recursos de manera sostenible.

<sup>4</sup> Los corredores de conservación son hábitats que facilitan el movimiento de la vida silvestre, a través de la dispersión y migración, de modo que se mantenga el flujo de genes y la biodiversidad entre las poblaciones. Al vincular a las poblaciones a lo largo del paisaje, hay una menor probabilidad de extinción y un mayor apoyo a la riqueza de especies. Como los procesos del cambio climático alteran los hábitats, los corredores también permiten el movimiento de las especies en respuesta a los cambios en el hábitat.



**Figura 1.** Áreas propuestas para el proyecto dentro de las comunidades indígenas Awajún (naranja) y corredores de conservación (gris).

Para el 2022 el Proyecto reducirá la tendencia de deforestación en las tierras indígenas y restaurará la cobertura boscosa y la conectividad entre el BPAM, las comunidades indígenas y las áreas locales protegidas. El Proyecto logrará:

- empoderar a las comunidades indígenas y su federación representativa para controlar, conservar y administrar de manera sostenible sus tierras
- fortalecer el gobierno, guiar la planificación del uso de la tierra y promover una ruta de desarrollo sostenible en las comunidades indígenas
- fortalecer las capacidades de las comunidades indígenas para conservar y restaurar los bosques
- brindar a los pueblos indígenas y migrantes que viven y/o alquilan tierras indígenas oportunidades económicas alternativas y medios de producción sostenibles que mejoren sus medios de vida y apalanquen inversiones y asociaciones con el sector privado
- promover la conectividad del bosque, a través de un sistema agroforestal y la conservación del bosque, a escala de paisaje al comprometer a los gobiernos locales, las comunidades y al sector privado.

El Proyecto contribuirá a los esfuerzos de paisajes sostenibles<sup>5</sup> en el paisaje del Alto Mayo y mostrará un marco y una metodología para trabajar con los pueblos indígenas para conservar los bosques y mejorar los medios de vida a lo largo de toda la Amazonía peruana.

Se necesita de un nuevo paradigma de desarrollo para la Amazonía. Los paisajes sostenibles buscan encontrar un balance entre la conservación y la producción sostenible, a una escala que pueda tener un impacto significativo sobre los procesos de

<sup>5</sup> CI define a los paisajes sostenibles como áreas que le permiten a CI tener un impacto a escala y tener un mosaico de intervenciones CI juntas en un solo lugar, incluyendo la protección, producción, gobierno y finanzas a largo plazo. La Guía Práctica de Paisajes y Paisajes Marinos Sostenibles de CI define a un paisaje sostenible como un lugar donde las personas administran el capital natural junto con sistemas de producción sostenibles a una escala que englobe múltiples niveles de gobierno, un amplio rango de usuarios y capital natural esencial para mejorar el bienestar humano a largo plazo en un mundo cambiante.

desarrollo regionales y la conservación de la biodiversidad. Este es el caso del Alto Mayo, donde CI y sus socios, incluyendo el FERIAAM (Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo) y el gobierno regional de San Martín, están promoviendo una muestra de paisajes sostenibles que pueda servir como modelo para la región amazónica. Este Proyecto ayudará a consolidar este modelo al trabajar con las comunidades indígenas para desalentar la deforestación y apoyar oportunidades económicas alternativas. Además, la conservación de los bosques remanentes al mismo tiempo que se promueven actividades productivas en el Alto Mayo, incluyendo sistemas agroforestales de café y cacao y actividades económicas alternativas como la acuicultura y productos derivados de plantas medicinales, servirá de apoyo a los esfuerzos nacionales para reducir la deforestación y las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a esta, y contribuirá a los objetivos de lograr un desarrollo económico verde a largo plazo y conservación de la biodiversidad. Para la biodiversidad global, el Proyecto asegurará la supervivencia de especies únicas, de su hábitat y el rol del sistema al proveer servicios ecosistémicos y oportunidades económicas para el futuro.

Este Proyecto profundizará y expandirá nuestro trabajo con los awajún y los migrantes que viven, o alquilan tierras, dentro de las tierras que son propiedad de los awajún. Esto representa una oportunidad única para extender nuestra cooperación con estas comunidades para fortalecer los sistemas de gobierno y empoderarlos para que administren sus tierras de una manera sostenible. Encontrar alternativas económicas viables para que los pueblos indígenas se conviertan en guardianes de conservación de sus tierras eficientes es de suma importancia para asegurar el futuro de la Amazonía, pero también es esencial que existan incentivos para transformar los sistemas de producción de los inmigrantes. Ambos están entrelazados ya que las fincas y los bosques dependen entre sí para la producción de alimentos y productos naturales del bosque. Los resultados positivos de este Proyecto podrían ser replicados para conservar los territorios y mejorar los medios de vida de miles de otras comunidades indígenas y migrantes que viven en ellos, en el Perú y en otros lugares de la Amazonía.

El Proyecto encaja muy bien con el Programa de Resiliencia Ambiental (Environmental Resilience GSP). Tiene potencial para entregar resultados medioambientales significativos a escala de paisaje en un panorama con gran biodiversidad y altamente amenazado, y apoyar el desarrollo de medios de vida alternativos para las comunidades indígenas y locales. Promoverá la conservación del bosque a través de pagos basados en incentivos (Acuerdos de Conservación), mejorará los esfuerzos de gestión del bosque de las comunidades y asegurará la conectividad del bosque a través de un corredor de conservación que enlace los bosques de las tierras indígenas, el BPAM y las áreas protegidas locales. Influenciará los marcos normativos actuales correspondientes a los resultados sobre el uso de la tierra al enfatizar la importancia de los procesos de toma de decisiones locales y el fortalecimiento de las estructuras de gobierno de las comunidades indígenas. Enfatizará el uso de la planificación para el uso de la tierra y los corredores de conservación para guiar y asegurar el desarrollo sostenible. Finalmente, el Proyecto movilizará mercados para productos agroforestales como el café y el cacao, y productos extraídos del bosque de manera sostenible como plantas medicinales, usando como base el modelo de la Alianza para Paisajes Sostenibles (SLP) de CI. Este modelo depende de alianzas con el sector privado y del compromiso de las agencias y programas gubernamentales como la Oficina de Promoción de la Inversión Privada Sostenible (OPIPS) que CI ayudó a crear dentro del Gobierno de San Martín.

En un escenario sin cambios, el uso insostenible de la tierra proveniente de malas prácticas agrícolas continuará expandiéndose a lo largo de las tierras de las comunidades indígenas y otras áreas del paisaje del Alto Mayo a un ritmo acelerado. Esto tendrá como resultado la pérdida del bosque y la biodiversidad, incluyendo especies en grave peligro de extinción como el mono tití de San Martín. Los bosques serán reemplazados por cultivos comerciales que no siguen las mejores prácticas, degradando más aún los suelos. La pérdida del bosque también resultará en la degradación del ecosistema y la consecuente pérdida de los servicios que este provee a la población local, como el abastecimiento de agua para consumo humano y la agricultura, la fertilidad del suelo y la

provisión de medicinas y alimento. Los paisajes ricos en biodiversidad como el Alto Mayo proporcionan abundantes oportunidades provenientes del capital natural y el conocimiento de las comunidades locales. Con la pérdida del capital natural, una cultura que depende del bosque como los awajún, también estaría en riesgo de perder su conocimiento tradicional y las fuentes de ingresos y bienestar existentes y potenciales que este sostiene. El resultado inevitable de continuar las actuales prácticas agrícolas no sostenibles será una reducción en las oportunidades económicas y consecuentes resultados negativos para las comunidades.

Como alternativa, este Proyecto establecerá las capacidades, incentivos y las condiciones que faciliten una ruta de desarrollo sostenible. Al final del cuarto año del Proyecto:

- Las comunidades indígenas y los migrantes andinos tendrán las capacidades técnicas, organizacionales y financieras para adoptar mejores prácticas agrícolas y proporcionar productos de calidad para los mercados especializados.
- Los sistemas agroforestales reemplazarán los monocultivos, se restaurarán los suelos degradados y se adoptarán prácticas amigables con la biodiversidad.
- Los agricultores y los pueblos indígenas tendrán fuentes de ingresos diversificadas, seguridad alimentaria mejorada y mayor acceso al mercado.
- Los pueblos indígenas habrán desarrollado nuevos productos, basados en su biodiversidad, habrán establecido asociaciones con el sector privado.
- Los gobiernos y los programas gubernamentales reconocerán la importancia de trabajar bajo un enfoque sostenible y habrán promovido políticas y programas para apoyar las mejores prácticas agrícolas, así como para facilitar el acceso a créditos preferentes para los agricultores que las adopten.
- Las comunidades habrán reservado áreas de biodiversidad prioritarias como reservas forestales comunales y habrán restaurado ecosistemas clave dentro de sus territorios. Tendrán las herramientas de planificación (Planes de Vida para la Comunidad) y las capacidades para controlar y manejar sus bosques.
- Los pueblos indígenas awajún estarán orgullosos de su herencia cultural y sus conocimientos e instituciones sustentarán y servirán de información para las actividades del proyecto.
- Se asegurará la conectividad de la biodiversidad a través de un corredor de conservación del bosque de 100 000 hectáreas que conecta al Bosque de Protección Alto Mayo (BPAM) con las áreas locales de conservación y los bosques dentro de las comunidades indígenas.
- Se reducirá la deforestación en un 25% dentro de las comunidades indígenas.
- Durante el cuarto año, el Proyecto desplegará un sistema de mecanismos financieros a 15 años para asegurar fondos para que las comunidades indígenas, los agricultores y las comunidades indígenas continúen y expandan las actividades promovidas por el Proyecto más allá del tiempo de vida del Proyecto.

Las comunidades indígenas awajún tendrán mejores medios para proteger y administrar sus tierras y su capital natural después de la culminación del Proyecto a través de tres aspectos claves del Proyecto que se enfocan en la sostenibilidad: un mejor gobierno, el establecimiento de nuevos mecanismos financieros y una gestión adaptable. Esto será complementado por instrumentos legales, financieros y económicos fortalecidos, que capitalicen las iniciativas implementadas por CI en el paisaje del Alto Mayo y sobre nuestra cooperación de larga data con las comunidades indígenas awajún.

#### *Un mejor gobierno*

El aspecto más importante del Proyecto para lograr resultados que perduren en el tiempo es mejorar el gobierno, un prerrequisito para la implementación de intervenciones del otro proyecto. Fortalecer las estructuras de gobierno awajún existentes bajo los lineamientos de la legislación nacional, fortalecer sus estructuras tradicionales de gobierno, el desarrollo participativo de los Planes de Vida para la Comunidad (ver **Recuadro 2**) y asegurar la implementación y el cumplimiento de estos planes proporcionarán a las comunidades herramientas y procesos mejorados para la toma de decisiones y la

rendición de cuentas. Esto contribuirá a la adopción de compromisos de conservación del bosque más duraderos por parte de las comunidades.

## **Recuadro 2.** Planes de Vida para la Comunidad

Un Plan de Vida para la Comunidad es un instrumento bosquejado a través de un proceso participativo que incluye un ejercicio de autoevaluación realizado por los miembros de la comunidad. El Ministerio de Cultura, la entidad nacional que vela por los derechos de los pueblos indígenas, promulgó lineamientos para ayudar a las comunidades a que creen estos planes. Con estos lineamientos, el gobierno del Perú busca validar formalmente el documento que reconoce los procesos de planificación y gestión provenientes de las comunidades indígenas y que representan su propia visión y metas.

El proceso para desarrollar este documento empieza cuando la comunidad reflexiona sobre su visión de la vida y la historia incluyendo qué es lo que ellos entienden por medios de vida y desarrollo para determinar su visión a futuro y qué es lo que desean lograr como colectivo. Entre los temas que aborda el Plan de Vida para la Comunidad están: salud, educación, vivienda, valores culturales, soberanía, seguridad alimentaria, actividades económicas, seguridad territorial y organización de la comunidad. Para cada tema, se identifican los principales problemas, estrategias y acciones para resolverlos y alcanzar los objetivos de la comunidad. En general, el proceso del Plan de Vida para la Comunidad ayuda a que la comunidad identifique las necesidades y temas que debe abordar para mejorar su bienestar y lograr su visión; un instrumento que le permite a las comunidades priorizar y asignar esfuerzos y recursos para dicho propósito.

Las organizaciones indígenas nacionales han resaltado la importancia de los Planes de Vida dentro de los sistemas de gobierno de las comunidades y los han incluido como parte de la visión general que los pueblos indígenas tienen para desarrollar iniciativas indígenas REDD+.

Parte de fortalecer las estructuras de gobierno son esfuerzos para alcanzar un crecimiento económico sostenible mediante el establecimiento y la formalización de asociaciones de productores de la comunidad que adoptarán mejores prácticas agronómicas y medioambientales. Otro ejemplo será el desarrollo de modelos de negocios sostenibles en colaboración con el sector privado, el cual a su vez fortalecerá mecanismos de distribución de beneficios y procesos de toma de decisiones a nivel de comunidad. Como parte de los proyectos del BPAM y la Alianza para Paisajes Sostenibles SLP, CI-Perú ha tenido éxito en la creación de las cooperativas de pequeños agricultores COOPBAM y CODIVER<sup>6</sup>, así como en establecer relaciones con compradores en los mercados preferentes. Los agricultores que participan de estos se han dado cuenta de los múltiples beneficios que trae el organizar sus actividades en cooperativas bien administradas. Adaptar esta experiencia y práctica a las comunidades indígenas y sus estructuras sociales y sistemas de gobierno tradicionales es otro aspecto clave para el éxito a largo plazo del Proyecto. De manera importante, el modelo cooperativo adaptado deberá

---

<sup>6</sup> Creada el 12 de diciembre de 2014, con apoyo de CI como parte del proyecto del Bosque de Protección Alto Mayo (BPAM), la Cooperativa de Servicios Múltiples Bosque del Alto Mayo (COOPBAM) integra a más de 280 familias de pequeños agricultores, suscriptores de los Acuerdos de Conservación. Esta cooperativa es la primera de su tipo dentro del Sistema Peruano de Áreas Naturales Protegidas. La Cooperativa se enfoca en esfuerzos concretos para conservar el BPAM a la vez que produce cafés orgánicos con altos estándares sociales, ambientales y de calidad, y vende su café a mercados especializados con valor agregado en Europa, Estados Unidos y Canadá. La Cooperativa Diamante Verde Perú (CODIVER) fue creada en marzo del 2015 con el apoyo de CI y su socio, la Asociación Contigo Agrandando el Círculo (ACAC) como parte del proyecto Alianza para Paisajes Sostenibles fundada por USAID. Actualmente cuenta con 230 miembros; pequeños agricultores de café y cacao ubicados en la parte sur del paisaje del Alto Mayo. CODIVER ha iniciado el proceso para obtener la certificación orgánica y comercio justo y ahora es parte del proyecto para elaborar una cadena de valor de café y cacao de deforestación cero financiada por NORAD.

abordar el rol de los agricultores migrantes quienes cultivan la mayoría del café y cacao en las tierras de la comunidad indígena.

#### *Mecanismos Financieros a Largo Plazo*

Para poder asegurar un cambio duradero en el comportamiento de los agricultores awajún y migrantes a lo largo del tiempo, se proponen medidas a largo plazo para ayudar a que estas comunidades alcancen autonomía económica de una manera sostenible con el medioambiente más allá de la fase de implementación del Proyecto. Particularmente, creemos que un apoyo financiero enfocado a lo largo de un horizonte de 15 años puede consolidar las condiciones que le permitan a estas comunidades volverse autosuficientes, a la vez que se asegura una conservación duradera de todo el Paisaje del Alto Mayo.

Para alcanzar estas metas, CI propone la creación de un fondo de amortización, el cual se asociará a prestamistas terceros como Conservation International Ventures (CI-Ventures) para proporcionar diferentes tipos de apoyo financiero a largo plazo para los Acuerdos de Conservación, gestión de áreas protegidas y pequeñas empresas sostenibles.

Se establecerá un fondo de amortización para dar financiamiento mediante subvenciones cuando ningún financiamiento privado alternativo esté disponible. El fondo proveerá incentivos como parte de los Acuerdos de Conservación o dirigirá apoyo a la gestión del área protegida local. El fondo de amortización también tendrá una Línea de Crédito a Disposición (Credit Readiness Facility) para superar las barreras financieras que enfrentan los pequeños agricultores, las cooperativas y los negocios de la comunidad para promover empresas sostenibles. Esta ventana de financiamiento brindará asistencia técnica, pequeñas subvenciones y otros instrumentos financieros que no sean subvenciones según proceda.

Para iniciativas de mayor escala, CI trabajará con los agricultores, cooperativas y pequeñas empresas para ayudarlas a obtener acceso al crédito de terceros prestamistas e instituciones. Particularmente, CI apalancará esta nueva plataforma de CI-Ventures para proporcionar directamente a las pequeñas y medianas empresas sostenibles un financiamiento inicial y alistarlas para una inversión comercial a futuro. CI-Ventures despliega capital filantrópico como préstamos y otros recursos financieros para las empresas que recién están comenzando y a aquellas en etapa de crecimiento, los cuales pueden ser usados para renovar su infraestructura, mejorar su capacidad operativa, obtener certificaciones o tomar los pasos necesarios para mejorar su valor comercial y desbloquear grandes grupos de capital.

#### *Marco de Gestión y Monitoreo Flexible y Evaluación*

Finalmente, un factor clave para la sostenibilidad y resiliencia de los resultados del Proyecto es la implementación de una estrategia de gestión flexible, que involucra el desarrollo y la aplicación de un marco de monitoreo y evaluación para determinar, anualmente, en qué grado las actividades están alcanzando los objetivos e identificar las correcciones o ajustes necesarios. Este marco será aplicado durante el periodo de apoyo de BHP Billiton Foundation propuesto y más allá de este para asegurar su alineamiento con los objetivos del proyecto. Según las evaluaciones y procesos de diseño a ser realizados durante la fase de implementación del Proyecto, se establecerá un organismo de gobierno de fondos a largo plazo en alguna entidad de gestión de fondos ya existente, como PROFONANPE. Este organismo de gobierno fiscalizará el monitoreo y la evaluación a largo plazo y la implementación de acciones correctivas.

### C. Valor del Proyecto y Teoría del Cambio

Una de las amenazas más apremiantes para la conservación de la biodiversidad es la relación sinérgica entre la apertura de nuevas carreteras, la migración y la deforestación dentro de las comunidades indígenas. Con el crecimiento económico y la expansión de la

infraestructura de caminos hacia la Amazonía, este problema crecerá exponencialmente en el futuro. El Proyecto busca crear conocimiento, capacidades e incentivos para que los pueblos indígenas y migrantes se beneficien y prosperen a la vez que conservan sus bosques. El Proyecto reducirá las actuales tendencias de deforestación y empoderará a los pueblos indígenas para que tomen control de sus tierras y recursos naturales dentro del paisaje del Alto Mayo como un programa piloto para el desarrollo sostenible en los territorios indígenas de la región amazónica. Para alcanzar esta meta, CI y sus aliados han diseñado un marco de Teoría de Cambio para los territorios indígenas dentro del paisaje del Alto Mayo, el cual se presenta en la **Figura 2** en la **página 16**.

El objetivo general a escala del Proyecto es que para el 2022, la tendencia de deforestación en tierras indígenas se haya reducido, la cobertura boscosa se haya restaurado y la conectividad entre el BPAM, las comunidades indígenas y las áreas locales protegidas esté asegurada. Para lograrlo, el Proyecto alcanzará 5 importantes resultados para el 2022:

- (1) 60 000 hectáreas de tierras y recursos naturales comunales gestionadas de manera sostenible.
- (2) Una conservación del bosque mejorada (aumento del área boscosa bajo conservación, expansión de los bosques restaurados, menor deforestación y degradación del bosque) en 8 comunidades indígenas.
- (3) Sistemas de producción sostenibles adoptados por 14 000 personas en asociación con el sector privado.
- (4) El establecimiento de un corredor de restauración y conservación de 100 000 hectáreas entre el BPAM, los territorios indígenas y las áreas locales protegidas.
- (5) El despliegue de un mecanismo financiero sostenible y US\$500 000 apalancados para expandir los resultados más allá de la vida del Proyecto.

Alcanzar estos resultados revertirá la deforestación y la degradación de la tierra y el bosque en el frente con mayor deforestación dentro del paisaje del Alto Mayo al mismo tiempo que se contribuye a mejorar los medios de vida de los migrantes y los pueblos indígenas. También contribuirá al marco más amplio de alcanzar un paisaje sostenible en San Martín.

## Comunidades Indígenas dentro del Paisaje del Alto Mayo – Teoría del Cambio

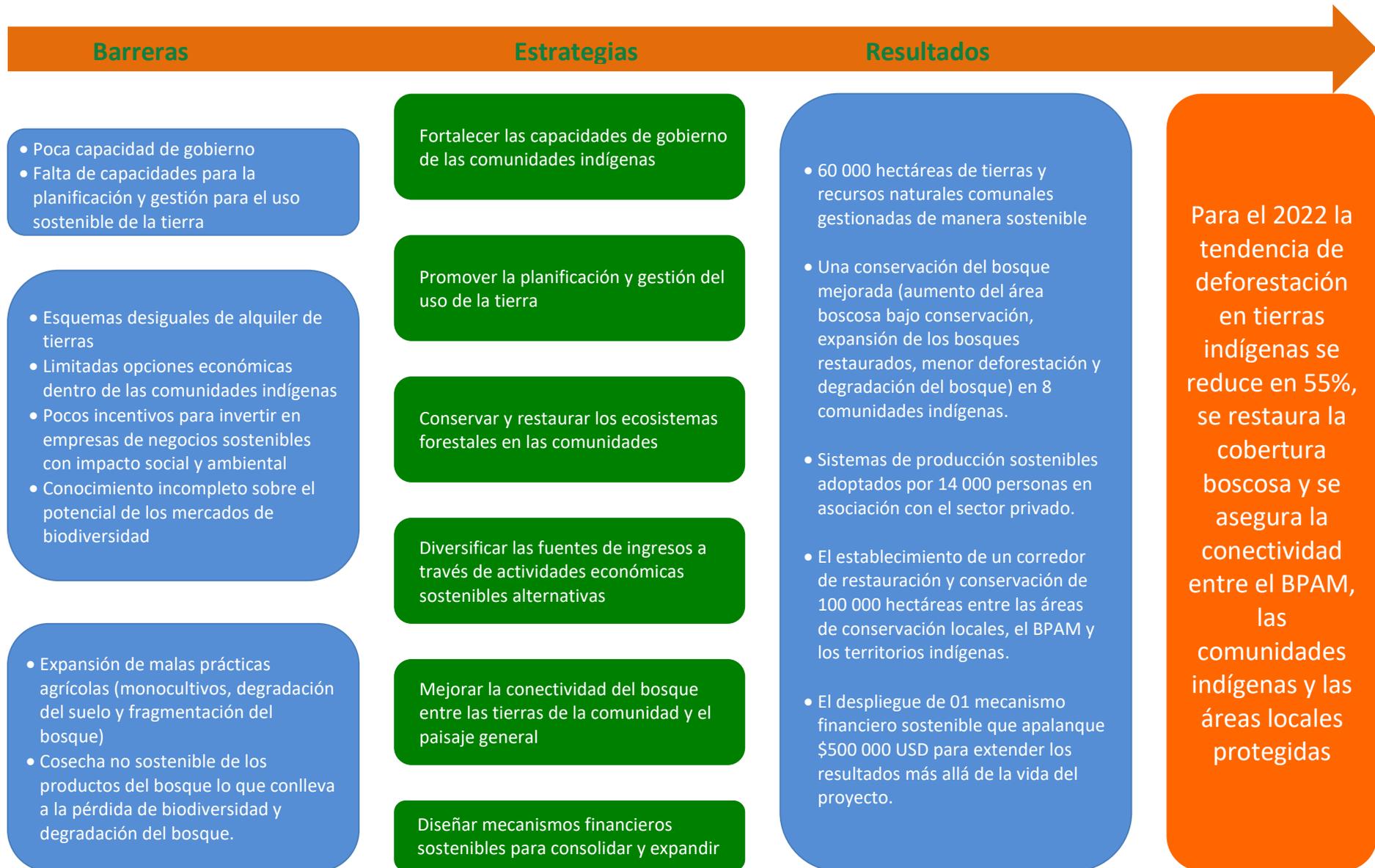


Figura 2. Teoría del Cambio

Las principales barreras para obtener estos resultados han sido identificadas y son:

- (1) Poca capacidad de gobierno, en todos los niveles, desde los gobiernos de las comunidades indígenas hasta los gobiernos locales, con una escasez de medidas para la rendición de cuentas y deficientes mecanismos para la participación de la sociedad civil en los procesos de toma de decisiones.
- (2) Falta de capacidades para una planificación y gestión sostenible del uso de la tierra.
- (3) Esquemas desiguales de alquiler de tierras dentro de las comunidades indígenas awajún, los cuales están asociados con la poca capacidad de negociación de los Awajún y relaciones de poder desiguales con los migrantes del Ande que alquilan las tierras.
- (4) Opciones económicas limitadas dentro de las comunidades indígenas, restringidas a los mercados predominantemente informales de productos de gran volumen/mala calidad que degradan los suelos. Los vínculos con los mercados que pagan precios premium por productos con buenas prácticas y de calidad aún son débiles o están pobremente articulados. Además, los agricultores carecen de acceso a la asistencia técnica, capacidades y medios financieros para implementar buenas prácticas.
- (5) Conocimiento incompleto sobre el potencial de la biodiversidad. Los mercados globales cada vez buscan más alimentos, cosméticos y productos para la salud que sean naturales y de alta calidad, y la diversidad de la Amazonía ofrece numerosos productos potenciales que son conocidos por las poblaciones indígenas y locales pero que desconocen su valor potencial. Los vínculos con el mercado aún son incipientes para muchos de ellos pero una vez establecidos podrían proporcionar abundantes oportunidades para las poblaciones indígenas y locales.
- (6) Pocos incentivos para invertir en empresas de negocios sostenibles con impactos sociales y ambientales positivos. Las dos barreras anteriores también están ligadas a una falta de condiciones del mercado que recompense las buenas prácticas en la agricultura y la extracción o producción sostenible de productos basados en la biodiversidad. Los mercados informales continúan impulsando las malas prácticas agrícolas que degradan los suelos y la extracción del bosque.
- (7) Expansión de malas prácticas agrícolas (monocultivos, degradación del suelo, fragmentación del bosque). El escenario usual continuará siendo favorable para la expansión de malas prácticas agrícolas que reemplaza los bosques por monocultivos, degrada los suelos y fragmenta los bosques.
- (8) La cosecha insostenible de productos del bosque (p. ej. leña, frutos de palma, presas, etc.) conlleva a la pérdida de la biodiversidad y la degradación del bosque. La pérdida de la biodiversidad limita el número de productos potenciales que podrían estar disponibles para las comunidades y pueblos indígenas para su salud, seguridad alimentaria y sustento.

Algunas barreras son sistémicas, especialmente la pérdida de la identidad cultural y la marginalización de las comunidades indígenas, y no han sido incluidas dentro de la Teoría del Cambio. Sin embargo, las hemos identificado y, si bien no cuentan con una estrategia específica, sí las tomamos en cuenta al momento de diseñar actividades. Estos otros factores incluyen: (1) Pérdida de la identidad cultural de las poblaciones indígenas y tradicionales, (2) falta de comprensión de los sistemas administrativos indígenas y tradicionales, y (3) marginalización por parte de los gobiernos, lo que conlleva a altos niveles de necesidades básicas no cubiertas. Si bien el Proyecto no puede resolverlas, sí las identifica y las considera en el diseño de estrategias y oportunidades para el Proyecto.

Nuestra Teoría del Cambio sostiene que la biodiversidad del Alto Mayo, junto con el conocimiento indígena y tradicional puede servir como base para una economía verde. Invertir en la capacidad de gobierno (incluyendo planificación, toma de decisiones y resolución de conflictos), en medios de vida basados en la biodiversidad, y en la integridad del ecosistema a través de un corredor de conservación empoderará a las comunidades awajún y otros actores a superar las barreras antes listadas y embarcarlos en una trayectoria de desarrollo sostenible que logre objetivos de conservación y mejore el bienestar humano.

Otras oportunidades están enlazadas a la presencia de proyectos de conservación y desarrollo en el paisaje que estén bien alineados y entrelazados, muchos de los cuales están siendo liderados por CI y sus socios (p. ej. el proyecto REDD+ y la coadministración del BPAM). La relación de gran colaboración que tiene CI con el Gobierno Regional de San Martín (GORESAM) y las agencias gubernamentales como el Ministerio del Ambiente (MINAM) ofrecen múltiples oportunidades para escalar el modelo del Proyecto a otras poblaciones indígenas y geografías.

#### D. Estrategia del Proyecto

Basados en los resultados que pretendemos alcanzar y tomando en consideración las barreras y oportunidades identificadas, el Proyecto implementará seis líneas de actividades estratégicas complementarias;

- (1) **Fortalecer el gobierno de las comunidades indígenas a nivel de comunidad y federación indígena.** Bajo esta estrategia, el Proyecto establecerá a los Planes de Vida para la Comunidad como el marco general para el desarrollo de la comunidad. El Proyecto fortalecerá las capacidades de los pueblos indígenas para que usen esta estrategia para abordar las necesidades y prioridades de la comunidad con los niveles de gobierno local y subnacional. Promoverá la renegociación de contratos más equitativos entre los miembros de la comunidad y los migrantes. Además fortalecerá las capacidades de las comunidades awajún para que administren sus tierras y ecosistemas forestales de manera sostenible. Finalmente, empoderará al FERIAAM para que asuma un rol de liderazgo al involucrar a las comunidades, convirtiéndose en sus socios estratégicos en las negociaciones con el gobierno y socios del sector privado. Las principales actividades serán capacitar a los líderes indígenas en temas de gobierno incluida la legislación nacional, subnacional y local relacionada a los derechos indígenas, legislación territorial y estructuras de gobierno; desarrollar planes de compromiso para enlazar los planes de vida con el desarrollo de las municipalidades y gobiernos locales; desarrollar contratos equitativos de una manera participativa con las comunidades y los migrantes; y conducir una campaña de comunicación para reforzar los lazos culturales awajún con los ecosistemas naturales. Aborda directamente las barreras de las deficientes capacidades de gobierno, uso insostenible de la tierra debido a la falta de capacidades, y los desiguales esquemas de alquiler de tierras.
- (2) **Promover la planificación y gestión del uso de la tierra de los territorios indígenas.** Esta estrategia promueve un marco global para que las comunidades utilicen planes de gestión sobre el uso de la tierra y los bosques, y el monitoreo liderado por las comunidades como herramientas para mejorar la planificación del uso de la tierra a nivel de comunidad. Esto incluye

evaluaciones participativas sobre la diversidad en sus tierras, el análisis de agentes e impulsores del cambio del uso de la tierra, evaluaciones de salud de las tierras de cultivo, bosques y ríos, e inventarios de productos forestales y no forestales, entre otros. Algunas de las principales actividades será realizar estudios de línea base y un mapeo de las tierras de cultivo, bosques y ríos; realizar evaluaciones participativas sobre biodiversidad, servicios ecosistémicos y productos forestales en los principales ecosistemas de tierras de cultivo, bosques y ríos (RAP); implementar planes de uso de la tierra y gestión de bosques; proporcionar herramientas fáciles de usar para monitorear la producción y el uso de la tierra; y capacitar a las comunidades y a la FERIAAM en el monitoreo de la producción económica, prácticas del uso de la tierra y procesos de cambio en la cobertura terrestre dentro de sus territorios. Esto aborda directamente las barreras de conocimiento incompleto sobre el potencial de biodiversidad, uso insostenible de la tierra debido a la falta de capacidades y la poca capacidad de gobierno.

- (3) **Conservar y restaurar los ecosistemas forestales en las comunidades.** El Proyecto empoderará a las comunidades para que identifiquen ecosistemas forestales y fluviales claves para su conservación y restauración. Utilizará los Acuerdos de Conservación para guiar el proceso de apartar reservas forestales con beneficios concretos en forma de ingresos por patrullaje y vigilancia y oportunidades económicas sostenibles (ver estrategia líneas abajo) que puedan competir con el alquiler de tierras. Algunas de las principales actividades bajo esta estrategia serán identificar prácticas indígenas e instituciones relacionadas a la gestión y restauración del bosque; diseñar e implementar una Capacitación para Capacitadores sobre temas ambientales y de conservación; fortalecer las capacidades de las comunidades indígenas para el patrullaje y vigilancia; diseñar planes de vigilancia y patrullaje para la comunidad; identificar ecosistemas forestales y fluviales claves para la conservación y conectividad del bosque; y asegurar áreas aprobadas por la comunidad para que sean reservas forestales y para la restauración de la vegetación ribereña. Esto aborda directamente las barreras de degradación y fragmentación del paisaje forestal y pérdida de la biodiversidad.
- (4) **Diversificar el ingreso a través de actividades económicas sostenibles alternativas dentro de las comunidades indígenas en asociación con el sector privado.** El Proyecto se comprometerá con miembros de las comunidades indígenas y los migrantes del Ande en dos estrategias económicas complementarias: (1) fortalecer las capacidades y habilidades empresariales en la producción sostenible de los cultivos comerciales existentes como el café, cacao y arroz para que puedan ser producidos bajo las mejores prácticas, y (2) identificar y comprometer a las comunidades en oportunidades económicas alternativas basadas en la biodiversidad local (p. ej. infusiones de hierbas de plantas medicinales). El Proyecto diseñará un mecanismo de financiamiento para asegurar que los agricultores y las comunidades tengan acceso a fondos (p. ej. créditos, subvenciones) para consolidar y escalar las actividades promocionadas por el Proyecto más allá del tiempo de vida de este. Algunas de las actividades bajo esta estrategia son educar, capacitar y brindar asistencia técnica a los awajún y migrantes para que se cambien a sistemas agroforestales; identificar productos comercialmente viables basados en la biodiversidad, el capital natural y las habilidades/capacidades locales; cosechar productos madereros y no madereros del bosque de manera sostenible según los planes de gestión

aprobados; determinar requerimientos financieros para asegurar la sostenibilidad más allá del tiempo de vida del Proyecto; y evaluar, diseñar y probar las herramientas financieras. Esta estrategia aborda directamente las siguientes barreras; pocas alternativas económicas sostenibles dentro de las comunidades indígenas y pocos incentivos para invertir en empresas de negocios sostenibles con resultados sociales y de conservación positivos.

- (5) Asegurar los esfuerzos de conservación al conectar los bosques de las comunidades indígenas con el paisaje general. El Proyecto asegurará la salud y la resiliencia de los bosques conservados y restaurados en tierras indígenas mediante la promoción de la conectividad del bosque con los bosques aledaños: el BPAM al norte y las áreas locales de conservación, como el Morro de Calzada al sur. Diseñará un mecanismo financiero para financiar actividades de conservación a lo largo del corredor después de la vida del Proyecto. Algunas actividades bajo esta estrategia serán llevar a cabo un análisis espacial sobre la conectividad del bosque y la deforestación entre las comunidades indígenas y los bosques aledaños; diseñar un corredor de conservación que proteja y restaure los bosques; comprometer a los gobiernos locales y a las comunidades para que apoyen el corredor de conservación cultural y del bosque; ejecutar un plan de comunicación e involucramiento de actores para elevar el perfil de las áreas locales clave de conservación; determinar los requerimientos para financiar acciones de conservación dentro del corredor de conservación del paisaje; y evaluar mecanismos financieros viables y confeccionar uno para el paisaje junto con la OPIPS y los gobiernos locales. Esto aborda directamente las barreras de degradación y fragmentación del paisaje forestal, la pérdida de la biodiversidad y los limitados incentivos para invertir en empresas de negocios sostenibles con impactos sociales y ambientales positivos.
- (6) **Asegurar el gobierno, monitoreo y evaluación del proyecto y la gestión de riesgo bajo un marco de gestión flexible.** Esta estrategia asegura que el Proyecto se adhiera a los lineamientos y procedimientos de la Fundación y que todos los riesgos hayan sido tomados en consideración. Se llevará a cabo una capacitación anticorrupción para todo el personal de CI y de la organización asociada involucrada en el Proyecto y desarrollará e implementará un plan de desempeño anticorrupción. Siguiendo misma línea, se desarrollará e implementará planes y controles de Salud, Seguridad y Medio Ambiente (HSE) y gestión de riesgos. Bajo esta estrategia, se diseñarán e implementarán otras herramientas claves generales para el proyecto como una Estrategia de Comunicación y un Plan de Involucramiento de Actores. El Proyecto diseñará un sistema de evaluación y monitoreo que recoja información de los talleres anuales de planificación y del sistema de Marco de Evaluación de Paisajes (LAF).

El marco lógico (Anexo 1) detalla una lista completa de las actividades, indicadores y medios de verificación listados bajo cada estrategia.

Estas actividades serán realizadas bajo un enfoque basado en derechos, respetando los derechos indígenas para su autogobierno y los procesos de consulta para las actividades del proyecto, lo que promoverá un diálogo intercultural y revalorará el conocimiento y la identidad cultural de los pueblos indígenas. La sostenibilidad se basará en alcanzar los cambios financieros y culturales deseados, en actitudes y finalmente comportamientos, hacia la conservación de los bosques. Restaurar el

orgullo en la cultura awajún es una oportunidad clave para lograr cambios en los comportamientos y actitudes de las comunidades respecto a la deforestación.

La organización que hará la implementación es la Conservation International Foundation (CI) a través de su oficina en Perú (CI-P) con el apoyo de la Oficina Central en Arlington, Virginia (CI HQ). CI-P es responsable de implementar las estrategias de conservación, liderar el compromiso de los actores incluidos los pueblos indígenas y los agricultores migrantes, liderar el diseño de los Acuerdos de Conservación y supervisar su implementación, y tiene control general y responsabilidad sobre el Proyecto. CI-HQ brindará apoyo en temas específicos como capacitar al equipo del Proyecto en estrategias para la resolución de conflictos, monitoreo de los indicadores de escala de paisaje y diseño de mecanismos financieros.

CI-P trabaja con organizaciones locales con vasta experiencia en diversas áreas complementarias. CI-P se esforzará en asegurar asociaciones con organizaciones líderes en el área para alcanzar las metas del Proyecto. CI incluirá organizaciones especializadas en (a) brindar asistencia técnica para café, cacao y otros cultivos potenciales, (b) capacitar a las comunidades involucradas en el Proyecto en capacidades organizacionales y gestión de negocios, y (c) desarrollar oportunidades económicas y de mercado para las comunidades awajún, incluyendo estudios de factibilidad para la comercialización de productos forestales. De requerirse experiencia específica para alcanzar los resultados del Proyecto, utilizaremos un proceso interno de due diligence basado en los requerimientos internos de CI para sub-beneficiarios así como en los requisitos de cumplimiento de la Fundación.

Los actores afectados directamente incluyen las comunidades indígenas y los migrantes que alquilan o viven dentro de las comunidades indígenas tituladas, así como la Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo (FERIAAM). Los pueblos indígenas awajún del Alto Mayo están agrupados en 14 comunidades tituladas que suman un total aproximado de 146,529 hectáreas, lo que comprende 19% de la cuenca. La población awajún en Alto Mayo estaba compuesta por 9012 habitantes en 2016, pero también hay un número indeterminado de agricultores migrantes que alquilan y viven dentro o al lado de las comunidades indígenas. Las principales actividades económicas reportadas de los Awajún son la producción de café (10 comunidades), caza furtiva (2 comunidades), extracción maderera (1 comunidad) y plátano (1 comunidad). Otros cultivos comerciales como el maíz y el arroz también son listados como importantes. Sin embargo, la mayoría de los cultivos comerciales como el café y el arroz son producidos en tierras indígenas por los agricultores migrantes que alquilan las tierras de la comunidad indígena. Además, estas actividades agrícolas ponen una presión tremenda sobre los bosques cercanos que están en pie y se sabe que el tráfico comercial de carne de caza furtiva causa una significativa degradación del bosque y disminuye la población de las especies silvestres cazadas, lo que genera dudas sobre la sostenibilidad de la economía awajún.

Las familias migrantes que llegan al Alto Mayo están escapando de regiones empobrecidas de la sierra y encuentran grandes retos para adaptar sus prácticas agrícolas a un contexto ecológico y social desconocido. Sin embargo, a diferencia de las familias awajún, los migrantes de la sierra están acostumbrados a trabajar dentro de una economía basada en el mercado y se ajustan fácilmente para cumplir con las demandas del mercado, aunque lo hagan utilizando prácticas insostenibles. Asimismo, la falta de experiencia de los Awajún con la economía basada en el mercado (a diferencia, por ejemplo, una economía de don, que es más característica de las

sociedades tradicionales<sup>7</sup>) resulta en esquemas de alquiler que por lo general son desiguales y mal entendidos por los Awajún.

Las comunidades cerca de la carretera Fernando Belaúnde Terry (N5) están experimentando rápidas tasas de deforestación en particular. Por ejemplo, la cobertura boscosa en la comunidad Awajún de Shampuyacu se ha encojido de 88% en el 2000 a 15% en 2015. La **Tabla 1** muestra una lista de comunidades Awajún y su correspondiente pérdida boscosa en el periodo 2000 – 2016. El **Anexo 2** presenta un mapa con la pérdida de boscosa en las comunidades indígenas awajún.

**Tabla 1. Extensión y pérdida de cobertura boscosa 2000 – 2016 (ha) en las Comunidades Indígenas Awajún en Alto Mayo<sup>8</sup>.**

Nombre	Área de la Comunidad	Cobertura Boscosa 2000	Cobertura Boscosa 2016	Pérdida del Bosque 2001 - 2016
Alto Mayo	10,184	9,079	3,457	5,622 (61.9%)
Alto Naranjillo	3,624	3,181	1,609	1,572 (49.4%)
Bajo Naranjillo	7,374	4,427	1,190	3,237 (73.1%)
Cachiyacu	28,559	28,043	26,058	1,985 (7.1%)
El Dorado	4,533	4,071	2,045	2,025 (49.7%)
Huascayacu	10,712	10,332	2,039	8,293 (80.3%)
Kusu	17,968	17,876	17,540	335 (1.9%)
Morroyacu	14,139	13,426	11,182	2,244 (16.7%)
Nueva Jerusalén	9,140	9,138	9,012	126 (1.4%)
San Rafael	1,079	832	118	713 (85.7%)
Shampuyacu	4,926	4,266	675	3,591 (84.2%)
Shimpiyacu	15,649	14,833	8,808	6,026 (40.6%)
Tiwiyacu	2,933	2,857	2,713	145 (5.1%)
Yarau	15,710	15,192	14,595	597 (3.9%)
Área Total (ha)	146,529	137,552	101,039	36,513 (26.5%)

Esta dependencia de los sistemas de cultivos comerciales de alta producción que inevitablemente conlleva a suelos carentes de nutrientes resulta en un círculo vicioso de deforestación y degradación del suelo dentro de las comunidades indígenas. A nivel de paisaje, esto se traduce en miles de pequeños agricultores que no tienen los incentivos o las capacidades para producir cultivos comerciales de manera sostenible, lo que expande más la deforestación y la degradación del suelo. Como se mencionó en las secciones anteriores, las actividades del proyecto abordan directamente esta dinámica a través de la planificación del uso de la tierra y la promoción de alternativas sostenibles. Aquellos migrantes y miembros de las comunidades indígenas que

<sup>7</sup> Ver Lewis Hyde. 1983. The Gift

<sup>8</sup> Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático (PNCBMCC), GEO BOSQUES: Plataforma de Monitoreo de Cambios sobre la Cobertura de los Bosques. Bosque y Pérdida de Bosque – 2000 & 2016. (2017); Instituto del Instituto del Bien Común (IBC). Sistema de Información sobre Comunidades Nativas de la Amazonía Peruana (SICNA). (2016).

insisten en mantener prácticas convencionales podrían verse afectados negativamente a medida que las comunidades ganan control sobre sus tierras, renegocian los desiguales contratos de alquiler y generan conciencia sobre las prácticas que degradan los suelos, los ríos y los ecosistemas forestales. El Proyecto promoverá mecanismos para la resolución de conflictos para abordar estos temas. Las comunidades indígenas son responsables de manejar y proteger sus tierras comunales de acuerdo a sus intereses y necesidades. Para tal fin, el Proyecto reforzará los procesos colaborativos y participativos que respaldan las estructuras de gobierno de la comunidad.

El Proyecto tendrá un impacto directo sobre el FERIAAM como principal actor político que representa las comunidades indígenas awajún a escala regional y nacional. El Proyecto busca transferir poder a las comunidades para que estas controlen mejor el acceso a los ecosistemas naturales dentro de sus tierras y su uso. El Proyecto busca fortalecer la capacidad del FERIAAM para trabajar con sus comunidades miembros y promover la planificación del uso sostenible de la tierra y los esfuerzos de conservación del bosque a una escala que vaya más allá de cada comunidad individual y por así maximizar el impacto de las medidas de conservación del bosque y agua fresca.

El Proyecto tendrá un impacto directo sobre las agencias gubernamentales y las empresas privadas que buscan fuentes de paisajes sostenibles. Los impulsores de la expansión de prácticas insostenibles incluyen las agencias agrícolas del gobierno y las compañías del sector privado que no se adhieren a las mejores prácticas. Promocionaremos cambios sobre cómo las agencias del gobierno y los socios del sector privado operan en el campo. Un excelente ejemplo de esto ha sido el apoyo que CI brindó en el diseño una oficina innovadora de Inversiones Público-Privadas Sostenibles (OPIPS) bajo la administración del Gobierno Regional de San Martín, la cual aplica principios de sostenibilidad como una condición para trabajar con los actores del sector privado. El Gobierno de San Martín está comprometido a promover un marco de economía verde dentro de su jurisdicción pero carece de las capacidades necesarias. Trabajaremos con el Gobierno Regional para generar estas capacidades y ayudar a diseñar las condiciones que faciliten la adopción de modelos de negocio sostenibles. También afectaremos indirectamente los modelos de negocio del sector privado, al promover asociaciones e incentivos para trabajar con las comunidades, como una manera de asegurar la sostenibilidad para las nuevas actividades económicas.

Durante los primeros meses de la implementación del proyecto, se realizará un estudio social de línea base, incluyendo un mapeo de actores a través de un proceso participativo para identificar a los actores clave dentro del área del Proyecto (incluyendo a las comunidades indígenas, los migrantes y los actores dentro del distrito de la Calzada). El Proyecto usará la herramienta del Mapa de Actores detallada en el Anexo 3 de esta propuesta y que es parte del Manual de Entrenamiento para la Consolidación de la Paz Ambiental de CI. Con aportes provenientes del estudio social de línea base, CI diseñará e implementará una estrategia de compromiso de actores y otra de comunicación. La estrategia de compromiso de actores será un proceso colaborativo, cuya intención es aumentar la aceptación de los actores y así asegurar la sostenibilidad de los resultados del proyecto a largo plazo. Un componente central de la estrategia de compromiso con los pueblos indígenas y los agricultores migrantes será llevar a cabo el proceso de los Acuerdos de Conservación en cada comunidad.

Esta herramienta del mapa de actores también analizará las interacciones entre los actores. Ayuda a identificar oportunidades para abordar las relaciones donde hay

conflicto o tensión, y también dónde se podrían reforzar las oportunidades para contribuir a la consolidación de la paz. Por ejemplo, en un escenario donde las tensiones entre los migrantes y los pueblos indígenas son potencialmente altas, necesitamos entender cómo los cambios en las prácticas del uso de la tierra o las reglas que gobiernan dichas prácticas pueden ayudar a dirigir o resolver dichas tensiones. Esto estaría complementado por un análisis de género, por comunidad y por tipo de actor, para incluir también una mejor comprensión sobre la dinámica de poder entre hombres y mujeres.

La herramienta del mapa de actores y el Plan de Compromiso de Actores tienen el respaldo del Enfoque basado en Derechos de CI, el cual abraza cinco principios guía:

- respetar los derechos humanos,
- proteger a los grupos vulnerables,
- promover los derechos humanos y el bienestar humano, y
- trabajar en asociaciones.

Acorde con estos principios, el Plan de Compromiso de Actores considerará acciones para asegurar que los actores clave participen en múltiples niveles de los procesos de toma de decisiones, planificación, implementación, monitoreo, evaluación y comunicación. También será guiado por el principio de que para promover un cambio en el comportamiento para lograr resultados de conservación positivos entre los actores indígenas, las acciones propuestas deberán basarse en el conocimiento y las instituciones indígenas locales. El Plan de Compromiso de Actores también requiere que el personal del Proyecto sea capacitado en procesos de participación dirigidos por género y empoderamiento para asegurar que tengan las actitudes y capacidades correctas para promover el cambio dentro de este entorno.

El Proyecto también se adherirá al Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) para aquellas actividades que afecten las tierras, territorios o los medios de vida indígena. En Este Proyecto, una de las primeras actividades será la validación de la teoría del cambio del Proyecto con los Awajún, para asegurar que estemos considerando adecuadamente todas las causas de deforestación y degradación del bosque dentro de sus tierras y que hayamos diseñado las estrategias apropiadas para revertir dichas tendencias. Las estrategias y actividades propuestas para el proyecto estarán abiertas a ser discutidas con las poblaciones indígenas y deberían estar alineadas con el proceso del Plan de Vida, así como el papel de su conocimiento e instituciones para enmarcar las soluciones propuestas. Para el Proyecto, el principio CLPI está integrado en este proceso de diseño participativo del proyecto y compromiso<sup>9</sup>.

Un principio final que guiará nuestra estrategia de Compromiso de Actores y nuestro plan será incluirlo dentro de un marco de diálogo intercultural. Promoveremos un proceso continuo de diálogo intercultural en todas las actividades y asuntos que requieran una consideración especial de las circunstancias que rodean a los pueblos indígenas así como sus tradiciones y sistemas de conocimiento. Esto incluirá el

---

<sup>9</sup> No hemos incluido una revisión de la teoría del cambio del proyecto con los actores locales antes de diseñar e implementar el proyecto para no generar expectativas. Uno de los principales actores de este proyecto son las comunidades indígenas que tienen un largo historial de haber sido usadas como una forma fácil de apalancar fondos de desarrollo con muy pocas medidas de rendición de cuentas y un impacto negativo en sus tierras. Revisar el proyecto con ellas es extremadamente delicado a pesar de los recientes éxitos de los proyectos en asociación con ellos.

respetar su derecho a ser involucrados a través de sus propias instituciones y metodologías. La estrategia de Compromiso de Actores definirá cómo promoveremos el cambio social y económico hacia un camino de desarrollo sostenible basado en las instituciones indígenas existentes y sus sistemas de conocimiento. Creemos que los cambios que perdurarán más allá de la vida del Proyecto deben basarse en lo que los pueblos indígenas entienden y sienten que pueden confiar y no en conceptos y metodologías foráneas.

Conservación Internacional considera a su personal como su bien más valioso. Asegurar la Salud, Seguridad y Protección, así como la disposición, de aquellos que trabajan para CI para poder manejar riesgos y emergencias es una de las principales preocupaciones de la organización.

Para abordar las situaciones de emergencia y riesgo, en 2016, CI desarrolló un plan de HSE para el proyecto REDD+ del Bosque de Protección Alto Mayo con apoyo de BHP Billiton (incluido en el Anexo 4 como referencia). Este plan es revisado anualmente y actualizado de ser necesario.

El propósito de este plan de HSE es abordar y manejar riesgos contra las personas, bienes, operaciones y la reputación de la organización con respecto a la implementación del proyecto REDD+ del Bosque de Protección Alto Mayo. El plan provee una guía general y aplica para todos los empleados de CI, consultores e invitados que trabajan o visitan la sede del Proyecto.

El alcance de este Plan de HSE es aumentar y mantener la seguridad y la conciencia ambiental de todo el personal del proyecto; asistir al personal del proyecto en la planificación, control, monitoreo e implementación de medidas de mejora que son necesarias para prevenir exposiciones que pudieran causar lesiones o enfermedades al personal del proyecto; y mitigar los impactos potenciales de las actividades relacionadas al proyecto sobre el ambiente dentro del área del Proyecto.

CI usará el plan de HSE para todos los proyectos desarrollados en el paisaje del Alto Mayo y es responsable por capacitar a su personal. Todos los empleados son responsables de la implementación y cumplimiento del plan de HSE.

El plan incluye lineamientos de mitigación de seguridad y protección y procedimientos que incluyen la seguridad física de la oficina de Rioja (simulacros, kits de primeros auxilios para la oficina, seguridad, alarmas, etc.), seguridad para viajes (manejo seguro, vehículos contratados, horas de manejo o de viaje, rutas vehiculares, pasajeros desconocidos, horas de manejo, kits de primeros auxilios, mantenimiento de vehículos), centros médicos y de salud y precauciones en la región, movimiento del personal en el Alto Mayo y lineamientos técnicos de seguridad (equipo, alojamiento, comunicación).

También incluye lineamientos y procedimientos específicos de respuesta ante incidentes que el personal de CI deberá seguir, como respuesta ante emergencias médicas, accidentes vehiculares, allanamiento de la oficina, arrestos/detenciones o amenazas al personal de CI, muerte, actos de terrorismo, mordeduras de serpiente, respuesta ante sismos y listado, incendios y secuestro.

El Plan de Compromiso de Actores está complementado por un Plan de Comunicación integral para el proyecto que no solo asegurará tener mensajería actualizada sobre el proyecto si no también ayudará a promover el cambio social entre los distintos grupos de actores dentro del área del Proyecto. Hay que tener en cuenta que si bien ya existe un Plan de Compromiso de Actores y un Plan de Comunicación para el BPAM, se desarrollarán nuevos Planes para este Proyecto dentro del contexto de las comunidades indígenas.

Un buen Plan de Comunicación debe abordar cómo es que se comprometerá a la población local para que apoyen las metas del Proyecto: en este caso revirtiendo las tendencias de deforestación, devolviendo el control de las tierras de la comunidad a los pueblos indígenas e innovando en modelos de negocios entre la comunidad y el sector privado. La percepción de la población local y la indiferencia hacia las personas indígenas es una de las barreras identificadas para el éxito del Proyecto. Un grupo clave de actores para el Plan de Comunicación es esta población local, principalmente para aumentar su habilidad de ver a las comunidades indígenas y la biodiversidad como buenos vecinos con quienes compartir oportunidades a lo largo del paisaje. Nuestro enfoque de paisajes sostenibles para el Alto Mayo, donde las comunidades indígenas son un elemento clave, debe promover la inclusión de minorías y grupos subrepresentados para lograr la sostenibilidad del paisaje de manera colectiva. El objetivo de comunicación con la población local se enfocará en promover el mensaje de que invertir en el enfoque de paisajes sostenibles es una buena oportunidad de negocios que promoverá un mejor futuro para todos.

Un segundo grupo de actores son los pueblos Awajún, quienes con el pasar del tiempo han perdido el orgullo hacia su cultura y bosques, y en su lugar han adoptado una visión oportunista del mercado para aprovechar las ganancias de corto plazo con costos muy altos a largo plazo en lo ambiental, social y económico. Por ello, uno de los objetivos del Plan de Comunicación es abogar por revertir esta tendencia y alentar a los Awajún a que se sientan orgullosos de sus lazos culturales e históricos con sus bosques y los consideren como intrínsecos para su bienestar humano. Esto es esencial para asegurar la sostenibilidad de las metas del proyecto más allá de la vida del Proyecto.

Un tercer grupo de actores consiste en los gobiernos regionales y locales. En los últimos años, el gobierno de San Martín (GORESAM) ha buscado un modelo verde de desarrollo sostenible para esta región. Algunos avances importantes en esta dirección incluyen la integración de la zonificación económica-ecológica dentro de sus planes de desarrollo, la proliferación de áreas de conservación local y concesiones, y el diseño de un modelo innovador de OPIPS para promover las inversiones entre el sector público y el privado. Sin embargo, el GORESAM aún necesita realizar reformas estructurales y organizaciones para que sus políticas obtengan resultados tangibles. Todavía hay barreras importantes, incluyendo algunas brechas en su capacidad para implementar políticas de desarrollo verde. Asimismo, requiere de habilidades para apalancar las inversiones públicas y privadas que pueden servir como incentivos para que las poblaciones locales adopten mejores prácticas de producción sostenible. El Plan de Comunicaciones busca fortalecer el mensaje para que el Gobierno Regional adopte habilidades de gestión más efectivas, estratégicas y financieras, así como comercializar mejor sus productos, usando como base la experiencia de la Herramienta de Calificación de Paisajes Sostenibles de San Martín, promovida por CI, y su estrategia de “Marca San Martín”.

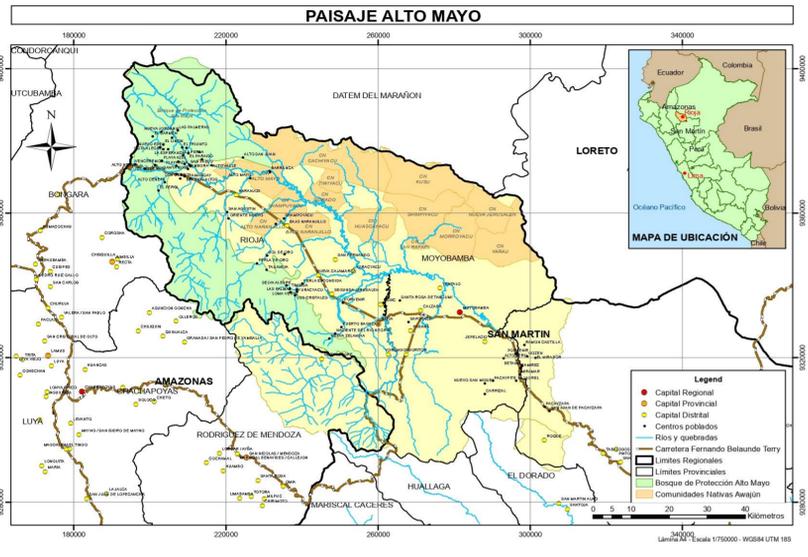
En los últimos años se ha visto un aumento significativo en el interés del sector privado por comercializar productos sostenibles, como respuesta al aumento en la demanda. Sin embargo, en el Perú, este interés ha estado ligado mayormente solo a los programas de responsabilidad social corporativa. Un cuarto objetivo del Plan de Comunicación sería llegar al sector privado nacional e internacional para promover la inversión en el Alto Mayo y asociarse con las comunidades locales. Las comunidades

locales necesitan posicionarse como proveedores y productos sostenibles para el sector privado. Esta estrategia de comunicación ayudará a crear dichas conexiones.

Un objetivo final de este plan es publicar y comunicar los logros, resultados y lecciones aprendidas del proyecto a partir de la inversión de la Fundación. El propósito de esto es informar a grandes audiencias nacionales e internacionales y ser transparentes, a la vez que se promueve el aprendizaje y la réplica. Internamente, para la Fundación y CI, esto busca promover un aprendizaje institucional y organizacional sobre cómo trabajar los problemas de conservación con los pueblos indígenas.

COSTOS APROXIMADOS DE TRANSPORTE A LAS COMUNIDADES NATIVAS INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Nº	COMUNIDAD NATIVA	DISTRITO	RUTA	Medio de Transporte	Costo Pasajes (Ida y vuelta)	Nº Anexos (considerar S/.40.00 por
1	HUASCAYACU	Moyobamba	CN HUASCAYACU - VALLE CONQUISTA - NUEVA CAJAMARCA - BAJO NARANJILLO	Terrestre	S/60.00	3
2	ALTO NARANJILLO	Awajun	CN ALTO NARANJILLO - NARANJILLO - NUEVA CAJAMARCA - MOYOBAMBA	Terrestre	S/60.00	0
3	MORROYACU	Moyobamba	CN MORROYACU - (TRANSPORTE FLUVIAL, 3 HORAS),PUEBLO LIBRE - NUEVA CAJAMARCA - BAJO NARANJILLO	Fluvial - Terrestre (existe la opción solo terrestre cuando no llueve)	S/120.00	2
4	ALTO MAYO	Awajun	CN ALTO MAYO - (TRANSPORTE INFORMAL EN CARRO)NARANJOS - (TRANSPORTE INFORMAL EN CARRO),NARANJILLO - NUEVA CAJAMRACA - MOYOBAMBA	Terrestre	S/70.00	3
5	SHAMPUYACU	Awajun	CN SHAMPUYACU - NARANJILLO - NUEVA CAJAMARCA - MOYOBAMBA	Terrestre	S/60.00	2
6	DORADO	Moyobamba	CN DORADO (TRANSPORTE INFORMAL,30 MIN) - RAFAEL BELAUNDE (TRANSPORTE INFORMAL, 45 MIN) - NUEVA CAJAMARCA - BAJO NARANJILLO	Terrestre	S/60.00	1
7	YARAU	Moyobamba	CN YARAU (TRANSPORTE INFORMAL EN CARRO, 1HORA) - BELLA SELVA (TRANSPORTE INFORMAL EN CARRO, 3 HORAS) - MOYOBAMBA - NUEVA CAJAMARCA - BAJO NARANJILLO	Terrestre	S/120.00	1
8	CACHIYACU	Moyobamba	CN CACHIYACU (TRANSPORTE INFORMAL, 2 HORAS) - SAN JOSE DEL ALTO MAYO (TRANSPORTE, 35 MINUTOS) - CN SHAMPUYACU(TRANSPORTE INFORMAL, 15 MIN) - BAJO NARANJILLO	Terrestre	S/130.00	2



Community/área	Men	Women	Total
CN Alto Mayo	78	52	130
CN Alto Naranjillo	25	52	77
CN Cachiyacu	5	0	5
CN El Dorado	12	26	38
CN Huascayacu	53	60	113
CN Morroyacu	34	35	69
CN Shampuyacu	78	121	199
CN Yarau	15	40	55
Tingana	13	11	24
FERIAAM	3	1	4
<b>Total</b>	<b>316</b>	<b>398</b>	<b>714</b>