



SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

# ABORDANDO LAS CAUSAS DE LA DEFORESTACIÓN EN EL PERÚ

CONSERVACIÓN  
INTERNACIONAL  
Perú



NICFI  
Norway's International Climate and Forest Initiative





## SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

## ABORDANDO LAS CAUSAS DE LA DEFORESTACIÓN EN EL PERÚ

### Equipo Técnico CI Perú:

**Claudio Schneider**

cschneider@conservation.org

**Ivo Encomenderos**

iencomendero@conservation.org

**Mirko Ruiz**

mruiz@conservation.org

**Yadira Diaz**

**Norith Lopez**

**Edward Isla**



### Editado por:

CONSULTORES

**Martin Dellavedova**

**Eric Müller**

**Matias Luraschi**



### Traducción:

**Maira Adaro**

### Fotografías:

Todas las imágenes pertenecen al archivo de CI PERÚ

### Diseño y diagramación:

**Santiago Esquibel**

**Gaspar Talmon**

Primera edición

Tiraje

Se terminó de imprimir en

Lima, Perú

2020 Todos los derechos reservados

SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

# ABORDANDO LAS CAUSAS DE LA DEFORESTACIÓN EN EL PERÚ





## ÍNDICE DE CONTENIDOS

**01** Índice de  
acrónimos  
— pág. 7

**02** Resumen  
ejecutivo  
— pág. 8

**03** Políticas públicas  
y gobernanza  
— pág. 10

**04** Cadenas productivas  
con deforestación  
cero  
— pág. 14

**05** Trabajo con  
comunidades nativas  
— pág. 26

**06** Deforestación  
— pág. 34

**07** Conclusiones  
— pág. 44



## ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

- ACAC** Asociación Contigo Agrandado el Círculo
- ADE** Agencia de Desarrollo Economico – Rioja, Perú
- ARA** Autoridad Regional Ambiental
- ARD** Agencia Regional de Desarrollo de San Martin
- BPMA** Bosque de Proteccion del Alto Mayo
- CI** Conservacion Internacional
- CMNUCC** Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático
- COOPBAM** Cooperativa de Servicios Múltiples Bosque de Protección Alto Mayo Ltda. - Peru
- CTRIA** Comision Tecnica Regional de Innovacion Agraria
- DCS** Desafio del Café Sustentable
- ECOAN** Asociación Ecosistemas Andinos
- ENCC** Estrategia Nacional contra el Cambio Climatico
- FERIAAM** Federacion Regional Indigena Awajum del Alto Mayo
- GRDE** Gerencia Regional de Desarrollo Economico – San Martin, Perú
- INIA** Instituto Nacional de Innovacion Agraria - Perú
- MEF** Ministerio de Economia y Finanzas - Perú
- MINAGRI** MInisterio de Desarrollo Agrícola y Riego - Perú
- MINAM** Ministry del Ambiente - Perú
- ONGs** Organizaciones No Gubernamentales
- NORAD** Agencia Noruega para Cooperacion al Desarrollo
- OPIPS** Oficina para la Promocion de la Inversion Privada Sostenible
- OSINFOR** Organismo de Supervicion de los Recursos Forestales y la Fauna Silvestre
- PADR** Plan de Accion de Desarrollo Regional
- PNCBMCC** Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático
- ONU** Organizacion de las Naciones Unidas
- PDONU** Programa de Desarrollo de la Organización de las Naciones Unidas
- REDD+** Reducción de Emisiones derivadas de la Deforestación y la Degradación de los Bosques
- SERFOR** Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre – Perú



## RESUMEN EJECUTIVO



**El Perú es reconocido regionalmente como un país de rápido crecimiento económico. Este crecimiento se explica por un contexto externo favorable y por la aplicación de políticas macroeconómicas y fiscales prudentes. El desempeño económico del Perú se mantuvo por encima de la media regional, gracias a la riqueza de los recursos naturales del país, la exportación de materias primas y el desarrollo de sectores como el agroexportador y el turismo, entre otros.**

El contexto económico favorable, con bajas tasas de inflación, un mayor presupuesto para la inversión pública, una mayor acumulación de reservas nacionales y la reducción de la deuda externa, permitió mejorar las condiciones sociales del país.

Según el mapa nacional de cobertura vegetal, los bosques naturales del Perú constituyen el mayor ecosistema con 72.083.263 hectáreas y representan el 56,09% del territorio nacional. Los bosques contribuyen a la calidad de vida de las personas, desempeñando importantes funciones como la captura y almacenamiento de carbono, regulando el clima y

purificando el aire, regulando el flujo y suministro de agua, conservando los suelos para evitar la erosión, proporcionando productos forestales maderables y no maderables, proporcionando un hábitat para las especies que contribuyen a la polinización y al control natural de plagas, proporcionando belleza escénica y paisajes de valor recreativo, entre otros bienes y servicios para la sociedad. Esto es particularmente importante en el caso de los pueblos indígenas, que son los que más sufren los efectos de la degradación de los bosques y la deforestación.

Dada su gran extensión, los bosques peruanos constituyen una importante reserva mundial de carbono. Sin embargo, la deforestación de los bosques es alta, y ha ido aumentando rápidamente, generando el 51% de todas las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en el país.

En el Perú existen procesos de migración y ocupación no planificada de tierras asociados al desarrollo de actividades económicas que compiten con los bosques en pie, amenazando a estos con procesos de deforestación y degradación forestal, poniendo en riesgo la provisión de bienes y servicios que estos importantes ecosistemas brindan a la sociedad.

En los últimos años, el Perú se ha comprometido en diversos foros internacionales en reducir la tasa de deforestación del país y, en consecuencia, las emisiones asociadas a la actividad.

**El objetivo de este proyecto fue facilitar el crecimiento ecológico mediante la participación del sector privado, fomentando la adopción de prácticas agrícolas mejoradas, o el suministro de alternativas, que reduzcan la presión sobre los bosques.**

Para ello, CI-Perú apoyó en la creación de políticas públicas nacionales y regionales, para que, se integren plenamente a REDD+ y el crecimiento ecológico mediante la participación efectiva de los agentes de la sociedad civil que tienen un fuerte impacto di-

recto en la deforestación y en la gobernanza de los recursos naturales, protegiendo al mismo tiempo los derechos de los pueblos indígenas y de las poblaciones que dependen de los bosques. El éxito de REDD+ depende en gran medida de que los países compartan sus experiencias para ayudarse mutuamente a aplicar estrategias nacionales satisfactorias.

El proyecto plantea los siguientes objetivos:

**Establecer incentivos para lograr los esfuerzos de REDD+ a través del nuevo régimen climático internacional u otras fuentes de financiamiento del clima, el medio ambiente y el desarrollo**

**El gobierno nacional y regional de San Martín aplican políticas, medidas y salvaguardas relacionadas con REDD+, como políticas de crecimiento ecológico, medios de vida sostenibles, planificación del uso de la tierra, derechos de los pueblos indígenas y las comunidades locales y derechos de la mujer.**

**Los agentes del sector privado aplican políticas y prácticas sociales y ambientales que reducen la presión sobre los bosques y participan en asociaciones globales entre el sector público y el privado**

# 3

## POLÍTICAS PÚBLICAS Y GOBERNANZA



**El crecimiento económico y demográfico experimentado por la región de San Martín en las últimas décadas ha ejercido gran presión sobre los recursos naturales, lo cual, sumado a la falta de planificación territorial y al escaso control estatal, se ha traducido en un incremento de las tasas de deforestación.**

La gobernanza forestal se define como la forma en que los actores públicos y privados negocian, toman y ejecutan decisiones vinculantes sobre la gestión, uso y conservación de los recursos forestales.

CI-Perú ha desarrollado un proceso eficaz de gobernanza forestal, abarcando a todas las partes interesadas en los bosques, abordando todos los aspectos clave relacionados con los bosques y englobando la participación de otros sectores que ejercen influencia sobre la gobernanza de los bosques o son influenciados por ella.



“ CI comprende muy bien los cambios que se están produciendo en el contexto nacional y regional, y por lo tanto presta apoyo en estas transiciones para que los logros alcanzados hasta ahora no sean descartados por las nuevas administraciones ”

Funcionario del Gobierno Regional de San Martín

CI-Perú ha sido promotor de un ecosistema de instituciones que persiguen el objetivo de lograr un ambiente sano que permita el sustento de la población, asegurando la sostenibilidad de los recursos y la permanencia de la biodiversidad. Entre los principales actores del ecosistema se encuentran el Ministerio del Ambiente (MINAM), la Mesa REDD+ nacional y de San Martín, la Autoridad Regional Ambiental (ARA) San Martín, las mesas técnicas de café y cacao de San Martín, la Federación Regional Indígena Awajun de Alto Mayo (FERIAAM), Takiwasi, la Comisión Técnica Regional de Innovación Agraria (CTRIA), la Agencia Regional de Desarrollo de San Martín, Ecosistemas Andinos (ECOAN), Asociación Civil Contigo Agrandando el Círculo (ACAC), entre otros.

**Gracias a los esfuerzos de CI-Perú, se han aprobado leyes y ordenanzas que establecen las directrices básicas para la protección de los bosques y para el cuidado del medioambiente. La particular forma de trabajo de CI le permite no imponer su propio programa, sino que acompaña e integra los esfuerzos de los gobiernos nacionales y regionales. Esto ha llevado a que CI tenga una excelente relación con los funcionarios gubernamentales, y a que los técnicos de CI sean consultados y tenidos en cuenta por ellos.**

**Gracias al fortalecimiento de las mesas REDD+, los principales actores en el campo de la conservación han comprendido que pueden trabajar juntos, y no sólo eso, sino que las ideas y medidas políticas que surjan de estos acuerdos entre los diferentes actores tendrán mayor fuerza y aceptación general, maximizando así las probabilidades de cumplimiento y éxito.**

En el Perú, la Mesa REDD+ ha logrado convertirse no sólo en un lugar de debate sobre el estado de la conservación de los bosques, sino que funciona hoy como el principal punto de encuentro de miembros de diferentes organizaciones e instituciones que persiguen los mismos objetivos y que, de no ser por la existencia de este espacio, no tendrían contacto entre sí.

**“ Hemos logrado el reconocimiento del Estado peruano como grupo representativo de la sociedad civil. Hemos logrado este reconocimiento gracias al trabajo sostenido del grupo REDD+”**

Miembro del grupo REDD+





**CI ha estado trabajando en Perú por más de 20 años. Todo este tiempo le ha permitido entender la dinámica de la política del país. Gracias a este trabajo continuo con agentes gubernamentales, CI se ha convertido ahora en un aliado estratégico de la administración pública, donde se le considera un asesor en materia de conservación y gestión de los recursos naturales.**

En Perú CI trabaja estrechamente con el gobierno nacional a través del MINAM. En los últimos tiempos, el trabajo con este organismo estatal se ha intensificado hasta el punto de que CI se ha convertido en un asesor técnico del MINAM. Además, CI trabaja con el Gobierno Regional de San Martín apoyando a la Agencia de Desarrollo Económico Regional y a la OPIPS (cuya creación se debe a la labor de CI). El trabajo conjunto también se da a nivel local, a través del apoyo a las Agencias de Desarrollo Económico Local. Por otra parte, CI ha impartido capacitación a funcionarios gubernamentales en materia de REDD+ y políticas relacionadas con el crecimiento ecológico.

En materia de legislación, las mayores contribuciones de CI-Perú se materializaron en la ordenanza de “Zonificación Forestal”, la de “Lineamientos Estratégicos para la Promoción del Desarrollo Económico bajo en emisiones de la Región San Martín”, la Directiva para el Otorgamiento de Permisos y Autorizaciones de Productos Forestales Diferentes a la Madera en Áreas de; Comunidades Nativas, Predios Privados, y de Dominio Público y un propuesta de Ordenanza regional que promueve, valora y prioriza la participación de las mujeres indígenas en iniciativas productivas de emprendimientos e intercambio comercial. Con el impulso dado por CI, la región ha visto un importante progreso en materia legislativa y de políticas públicas.

**“ El grupo REDD+ ha cobrado vida por sí mismo, pero sin CI el grupo no existiría hoy en día ”**

Miembro del grupo REDD+

El proyecto ha impactado positivamente sobre la manera de realizar política pública en la región de San Martín. Los diferentes actores han destacado que las autoridades ahora se encuentran mejor capacitadas y más dispuestas a escuchar y a tomar nota de las recomendaciones que transmiten las organizaciones de la sociedad civil.

La situación de las mujeres Awajún ha cambiado diametralmente como consecuencia de este proyecto. Pasando de no contar con voz ni voto en las asambleas de la FERIAAM, a ser una de las mayores promesas en cuanto al potencial de atractivo turístico del Bosque de las Nuwas y a la comercialización de plantas medicinales. Ahora las nuwas cuentan con un cupo mínimo en los cargos directivos de la FERIAAM.

# 4

## CADENAS PRODUCTIVAS CON DEFORESTACIÓN CERO



**El café es el primer producto agrícola peruano de exportación y el Perú es el séptimo país exportador de café a nivel mundial.**

La Región San Martín es una de las principales regiones productoras de café en el Perú, la superficie de café sembrada en la región representa el 22% de la superficie total en el país. Además, la producción de cacao representa el 42% de la producción nacional, lo que posiciona a San Martín como un punto clave en la producción de estos commodities.

**La región de San Martín ha sido el destino de miles de familias que, en busca de nuevas oportunidades, se han desplazado de las regiones andinas hacia las regiones amazónicas del Perú. Este fenómeno migratorio ha causado gran estrés en la población local y ha generado grandes cambios en el uso del suelo.**

El desconocimiento y la necesidad han permitido históricamente el avance de la frontera agrícola hacia territorio boscoso. Los incendios han sido siempre una práctica común para avanzar sobre el bosque, sin embargo, la imposibilidad de controlarlos ha generado pérdidas invaluable de biodiversidad a lo largo de los años.

A pesar de que tanto los productores como los intermediarios, cooperativas y empresas tienen en claro que la deforestación es negativa para la producción de café y cacao, co-existe también en los mismos la contradicción de que el cultivo en tierras recién deforestadas les genera cose-

chas más productivas y de mejor calidad, lógica que estaría explicando la continua deforestación. La deforestación y el uso de tierras vírgenes y de purmas en los productores es una práctica común y ampliamente difundida en toda la región.

Los productores de café y cacao son vulnerables al cambio climático tanto por su exposición, sensibilidad y baja capacidad de adaptación. Esta vulnerabilidad se ve agravada por las propias prácticas inapropiadas de deforestación que perjudica a los productores en términos de disponibilidad hídrica, de biodiversidad, de capacidad de regeneración de los suelos, entre otros problemas. Sin embargo y a pesar de esta vulnerabilidad, salvo por iniciativas aisladas los productores de la zona no han trabajado en medidas adecuadas para la adaptación.

Esta tendencia actual de incremento de vulnerabilidad, descontrol de emisiones de gases efecto invernadero, así como deforestación en la fase productiva de la cadena del café y cacao pone en riesgo la sostenibilidad de esta actividad económica, dada la tendencia de los mercados y del cambio climático.



**Los productores organizados y sus cooperativas poseen en su mayoría certificaciones que garantizan el cumplimiento de determinados estándares en el cultivo (producto orgánico), el acceso a un precio justo (comercio justo) y en menor medida al desarrollo de prácticas que aseguren la sostenibilidad ambiental (rainforest Alliance).**

Los productores no asociados comercializan principalmente el denominado café convencional, el cual difícilmente posee certificaciones. La trazabilidad del café de productores no organizados es compleja debido a que los actores de la cadena de valor nacional no se interesan en el origen del café, en la práctica todo el café se junta, para luego ser clasificado por criterios como tamaño de grano y otras características físicas. Este mercado local no diferencia y mucho menos premia cualquier esfuerzo en calidad o prácticas sostenibles o de bajas emisiones. Siendo solo el café destinado a la exportación el que necesita acceder a estos estándares.

Por estos motivos resulta primordial trabajar con los productores en la sensibilización y en la adopción de prácticas que culminen con el avance hacia el bosque, e incrementen tanto la calidad como la productividad de los cultivos.

El objetivo de este proyecto fue fortalecer las capacidades de las familias productoras de café y cacao de la zona de amortiguamiento del BPAM para que implementasen un modelo de negocio sostenible basado en la mejora de la calidad y productividad de sus cultivos con deforestación cero.



**Para lograr los objetivos propuestos el trabajo con dos aliados:**

**Asociación Contigo  
Agrandando el Círculo (ACAC)**

trabajó con campesinos (mestizos)

**Ecosistemas Andinos (ECOAN)**

trabajó en las comunidades Shampuyacu y  
Alto Mayo

## TRABAJO DE ACAC

Se buscó fortalecer las capacidades de las familias productoras de café y de cacao del Alto Mayo para que implementen un modelo de negocio sostenible, basado en el incremento de la cantidad y la mejora de la calidad de sus producciones con deforestación cero.

Se ha trabajado con por lo menos 600 familias ubicadas principalmente en zonas de amortiguamiento del Bosque de Protección del Alto Mayo (BPAM), con la intención de que este modelo de negocio

sostenible permita reducir la presión de los productores por ingresar al bosque.

Se ha hecho énfasis en la asesoría técnica en fincas de café y cacao bajo sistemas agroforestales y con buenas prácticas agrícolas y de poscosecha orgánicas y biodinámicas, que también contribuya a la adaptación al cambio climático y su mitigación. Asimismo, se entrena a las familias en temas de gestión empresarial y organizacional, se les apoya en establecer alianzas con operadores financieros



para líneas de microcréditos y con compradores de mercados especiales que reconozcan la calidad de su producción, su compromiso con la no deforestación y, por lo tanto, aseguren la sostenibilidad de su emprendimiento. El proyecto acompaña estos procesos promoviendo prácticas transparentes entre los actores, que favorezcan la construcción de una relación de confianza duradera entre ellos.

Se trabajó con productores organizados en diversas temáticas como: a) Manejo y abonamiento del suelo, b) Control de plagas y c) Ensayos de fermentación y secado para los cultivos.

tación y secado para los cultivos.

Para incentivar a los productores a sumarse a la cadena productiva con deforestación cero se entregaron insumos a modo de subsidio. De esta manera cada familia productora recibió en promedio equipamiento por un valor cercano a los USD 300.

Se han firmado acuerdos de conservación donde los productores y comunidades originarias se comprometen a interrumpir las prácticas que llevan a la deforestación.

## RESULTADOS OBTENIDOS CON PRODUCTORES

El proyecto ha presentado resultados positivos y alentadores. No solo aumentó la productividad de las fincas participantes sino que también mejoró la calidad de los cultivos. Estas mejoras supusieron una mejora en la ganancia por hectárea de los productores de cacao y de café.

Este incremento en los rendimientos y en la rentabilidad de los productores se logró sin generar deforestación adicional y mediante la implementación de cultivos agroforestales.

## TRABAJO CON COOPBAM

El proyecto también articuló acciones con la Cooperativa Bosque de Protección Alto Mayo Ltda. (COOPBAM) que es una organización de productores de café. Durante la ejecución del proyecto se trabajaron temas de asociatividad (se incrementó en 120 el número de socios de la cooperativa), se organizaron cursos de catación de café para mejorar la calidad en taza, se apoyó la certificación orgánica y de comercio justo, se capacitó en sistemas agroforestales y se apoyó la articulación a mercados. Con el apoyo del proyecto la cooperativa logró exportar entre los años 2019 y 2020, 100 toneladas adicionales de café oro de 82 puntos en taza a Estados Unidos y Europa.



# 96.5%

Un 96,5% del café entregado cumple con los estándares mínimos de calidad. En promedio el mismo alcanzó un rendimiento físico del 73%, humedad del 13% y 81 puntos en taza.



# 27%

El precio promedio al que vendieron los productores en el 2020 fue 27% mayor que el precio promedio conseguido en el 2019.

# 30q/ha

El comportamiento tradicional de la producción de café combina un ciclo anual de aumento de producción con otro ciclo anual de disminución de la producción. Gracias al proyecto el rendimiento promedio de los mejores productores llegó a 30 quintales de café pergamino por hectárea, rompiendo con los ciclos de caída en la producción.

# 80%

La rentabilidad por hectárea se incrementó de 40% a 80% en el 2020 debido a mejoras en calidad y mayores precios de venta.

# 75%

El promedio del rendimiento físico de café subió de 72% a 75% y el porcentaje de humedad del café vendido se mantuvo en 12%.

# 3.5%

Solo un 3,5% del café entregado fue rechazado por malas características organolépticas en taza. Sin embargo, se tiene la información de los problemas encontrados con el fin de trabajar técnicamente con dichos productores.

## RESULTADOS OBTENIDOS CON PRODUCTORES

Con respecto a los cultivos de cacao, existen grandes proyecciones de mejora y de aumentos en la producción de kg/ha. Sin embargo de ello dependerá de la cantidad de recursos disponibles para

poder realizar injertos y árelos clónales. Se estima que en aproximadamente 3 años un productor de cacao podría alcanzar un promedio de 1800kg/ha.



**30%**

La ganancia por hectárea de un productor de cacao en 2020 alcanzó los S/ 2.883, lo que supone un incremento del 30% con respecto a la ganancia obtenida durante 2019.

**15%**

El rendimiento promedio de los mejores productores del proyecto fue de 753 kilos por hectárea en 2020, lo que supone un incremento del 15% respecto al 2019.

**115%**

La rentabilidad por hectárea llegó a 115% respecto al costo promedio de la campaña

## RESULTADOS OBTENIDOS CON COMUNIDADES NATIVAS

Se ha trabajado en conjunto con las Comunidades Nativas de Shampuyacu y Alto Mayo en técnicas que mejoren la productividad al tiempo que cuidan el entorno de las Comunidades. CI, a través de ECOAN buscó rubricar acuerdos de conservación que incluyeron un compromiso de cuidado del medioambiente por parte de las comunidades. Como contraparte las comunidades han recibido asistencia técnica y acompañamiento para la implementación de sistemas agroforestales, manejo de plagas, abonos orgánicos, recuperación de especies nativas olvidadas, diversificación de los cultivos con especies valoradas por el mercado como la vainilla y pitahaya. Además, las comunidades comenzaron a recibir transferencias directas condicionadas (TDC) otorgadas por el Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático del Ministerio del Ambiente.

Se han implementado parcelas pilotos (principalmente con cacao) y han logrado que las familias Awajun inicien un proceso de recuperación progresiva de sus terrenos, los cuales estaban bajo arriendo.



## RESULTADOS OBTENIDOS CON COMUNIDADES NATIVAS

---



El rendimiento físico del café era del 35% por el uso de agroquímicos, pero gracias al trabajo con las comunidades se logró mejorar hasta llegar al 60% de rendimiento. En la calidad también ha habido una ligera mejora con rendimientos que llegan a 80 puntos por taza (con potencial de exportación).

A background image showing a person wearing a white shirt and a hat, standing in a field with green plants. The image is partially obscured by text boxes.

## Asistencia Técnica

En total 208 familias Awajún han recibido asistencia técnica en parcelas agroforestales de cacao, café, yuca, vainilla, pitahaya y plátano.

## Suelos Sanos

Gracias a la firma de los acuerdos de conservación, los productores han dejado de emplear agroquímicos en sus parcelas, y han impuesto penas para quienes los emplean.

## Técnicas Sostenibles

En total, 214.5 has de cultivos aplican técnicas sostenibles

## Autoabastecimiento

Actualmente 2 viveros (uno en cada comunidad) abastecen de plántones y abonos orgánicos a los productores.

## Compromisos de conservación

Un total de 208 productores implementan activamente los acuerdos de conservación firmados con CI.

## Comunidad

Gracias a este proceso, los Awajún se identifican con sus recursos y empiezan a cuidar sus suelos.

## RESULTADOS OBTENIDOS CON PRODUCTORES

CI ha colaborado en el fortalecimiento de la Marca San Martín con el objetivo de promover el crecimiento verde de la región con desarrollo inclusivo que combata la deforestación y mejore la producción alternativa. Con este instrumento se vincula a los recursos con la conservación de bosques, la mitigación y adaptación al cambio climático y la reducción de las actividades ilegales, como la coca y la tala ilegal.

CI lanzó en el Perú el Reto del Café Sostenible; una alianza a nivel internacional que busca convertir al café en el primer producto agrícola sostenible del

mundo. Se busca asegurar las buenas prácticas que sostengan el bienestar de los caficultores y, a la vez, eviten la deforestación y pérdida de bosques.

El Reto tiene como objetivo involucrar a productores, comerciantes, tostadores, minoristas de la industria del café, al igual que a gobiernos y organizaciones de la sociedad civil, de modo que, toda la cadena de valor, desde la producción hasta la comercialización, la formulación de políticas y las preferencias del consumidor final, se orienten a un café que sea, efectivamente, sostenible.

## Marca



## Reto del café sostenible



**SUSTAINABLE  
COFFEE  
CHALLENGE**





## TRABAJO CON COMUNIDADES NATIVAS

**Desde el 2008, Conservación Internacional Perú promueve el enfoque de paisajes sostenibles en la cuenca alta del río Mayo, con el objetivo principal de construir un modelo en el cual la conservación de la naturaleza es el elemento clave para garantizar el desarrollo sostenible de un territorio.**

Este proyecto busca trabajar con las comunidades nativas para evitar la deforestación e implementar alternativas económicas sostenibles y afines al contexto de las comunidades Shampuyacu y Alto Mayo pertenecientes al pueblo indígena Awajún y de las diversas poblaciones que viven en ellas.

La deforestación es uno de los principales retos que enfrentan las comunidades Shampuyacu y Alto Mayo, especialmente, por el arriendo de tierras a migrantes procedentes del área andina

desde hace más de una década. Se ha perdido alrededor de 90% del bosque natural.

Las técnicas agrícolas aplicadas, entre las que destaca el uso indiscriminado de herbicidas, afectan la calidad del suelo y contaminan las aguas.

**Al no poseer tierras para el cultivo, los Awajún han perdido las prácticas ancestrales que los identifican. Además, se ha perdido una gran variedad**

**de especies de cultivos como la yuca, de la cual solo se cultivaban 4 variedades de las 42 que se cultivaban en algún momento.**



## **ESTRATEGIA DE CONSERVACIÓN INTERNACIONAL PERÚ PARA EL TRABAJO CON COMUNIDADES DEL ALTO MAYO**

La estrategia de colaboración de CI-Perú con los pueblos indígenas del Alto Mayo, se basa en un proceso gradual de construcción de confianza, que bajo un rol de asesor/facilitador y socio, promueva el desarrollo de sus habilidades y medios de vida que les permita asegurar, consolidar y

administrar con eficacia sus tierras, conservar su biodiversidad y mejorar el ejercicio pleno de sus derechos colectivos.

CI-Perú implementa diferentes tipos de actividades con las comunidades nativas y sus líderes, a fin de alcanzar objetivos comunes de desarrollo.



En CI buscan que las comunidades puedan gestionar el uso de sus recursos naturales de forma sostenible y que sus decisiones puedan responder a sus necesidades. Para este fin, apoyan a las comunidades tanto en el fortalecimiento de las relaciones entre hombres y mujeres a través de capacitaciones en igualdad de oportunidades, capacidades organizativas y resolución de conflictos; como a través del fortalecimiento de sus actividades a través de talleres en liderazgo, administración y diseño de proyectos. Todo ello en el marco del respeto y la conservación de su identidad cultural.

La participación plena y efectiva requiere de herramientas prácticas que permitan medir y evaluar el desempeño de los procesos participativos. A través de un Análisis de Involucramiento de Actores (SEA), enfocado en quienes están directamente relacionados con el uso y el manejo de los recursos forestales, CI ha logrado validar una metodología participativa que permite ser adaptada a otros contextos. Asimismo, todas las iniciativas que implementamos con las comunidades se aplican a través de la identificación de sus necesidades e intereses mediante talleres abiertos con los comuneros y comuneras.



A través de la metodología de CI, “Capacitación para Capacitadores”, representantes de los tres pueblos indígenas de San Martín - Kechwa, Shawi y Awajun – participaron en talleres informativos sobre cambio climático, los bosques y esquemas de pago por servicios ecosistémicos. Por otro lado, los directivos de la Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo - FERIAAM están siendo capacitados por CI en temas de administración, contabilidad y diseño de proyectos. Además, reciben apoyo para la elaboración de sus distintos planes de presupuesto, proyectos y de operación institucional.



El trabajo de CI ha permitido aprender que los proyectos de conservación influyen a mujeres y hombres de forma distinta, en base a sus respectivos roles y responsabilidades, y que esto tiene un impacto directo en la sostenibilidad a largo plazo de los esfuerzos de conservación. En tal sentido, CI ha fomentado la participación tanto de los hombres como de las mujeres a través de la aplicación de talleres de capacitación sobre igualdad de oportunidades para todos y todas, la evaluación de las políticas para hombres y mujeres, e incorporando este enfoque en todo su trabajo.



## Género



## Manejo de recursos hídricos

Manejo de recursos hídricos: CI mantiene entre sus líneas de trabajo, la aplicación de herramientas técnicas para un mejor uso de los recursos hídricos. Se busca que las comunidades aprovechen responsablemente las canchales de sus ríos y que sean capaces de prevenir riesgos mediante la siembra de vegetación en zonas ribereñas susceptibles a la erosión.

Acuerdos de conservación: Los acuerdos de conservación son una herramienta que busca incentivar a las comunidades hacia la conservación a cambio de beneficios. Los acuerdos de conservación pueden ayudar a conservar y recuperar los bosques, fundamentales para el bienestar de todas y todos.



## Acuerdos de Conservación

## Promoviendo la la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres Awajún: El bosque de las nuwas, un lugar mágico y de resistencia

**En el corazón del territorio Awajún, se encuentra el bosque de las nuwas. Un espacio de 8.9 has donde 46 mujeres de la etnia Awajún atesoran el conocimiento de sus plantas medicinales.**

El valle del Alto Mayo donde viven ha perdido en las últimas décadas un cuarto de su cobertura boscosa a causa de los sembradíos de arroz y café a manos de los campesinos que emigraron a la zona. Para los hombres Awajun la deforestación causó la pérdida de sus espacios naturales de caza y pesca. Para las nuwas, responsables de cuidar a los niños y a los miembros de la familia que caen enfermos, la deforestación significó el peligro de que desaparezcan las medicinas que han utilizado históricamente.

Es por esta razón que, con el apoyo y asistencia técnica de CI, decidieron conservar una porción de bosque virgen, donde cultivan una gran variedad de plantas que las ayudan a tratar todo tipo de males, desde fracturas y fiebres hasta dolores musculares o estomacales. Cada nuwa tiene una parcela de 750m<sup>2</sup> señalada por su nombre, donde siembran las plantas que más usan en su vida diaria.

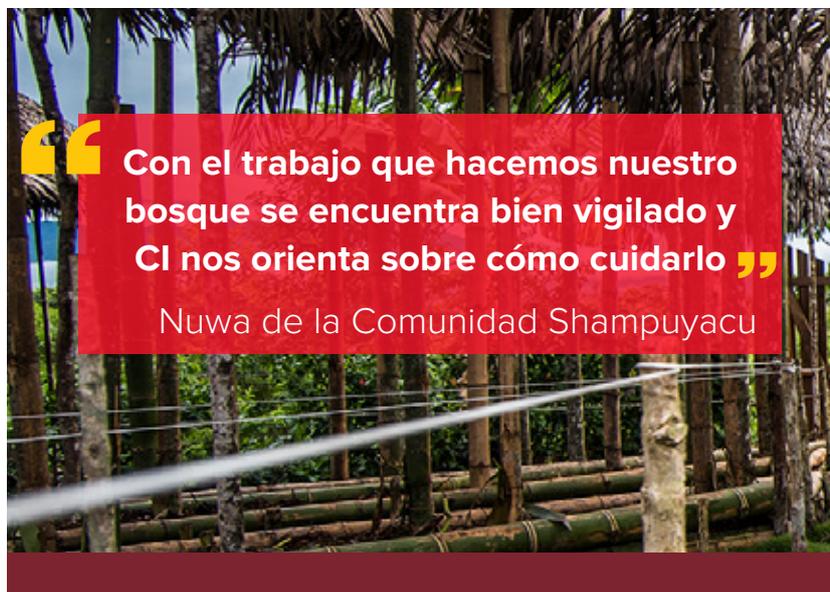
Las nuwas van 3 veces a la semana al bosque a limpiarlo de plagas y hierbas, allí cocinan sus platos tradicionales hechos con carne de monte y con los frutos de la selva, se refrescan en el río, cantan y pasan un tiempo de paz en contacto con la naturaleza.

Cuando llega un visitante ellas los reciben pintándoles el rostro con tintes vegetales y les enseñan lo mejor de sus artesanías, sus danzas y su cultura. Con el apoyo del laboratorio Takiwasi y de CI, las



**“ El bosque es un amigo nuestro, y como a un amigo hay que cuidarlo ”**  
Nuwa de la Comunidad Shampuyacu

nuwas han logrado identificar y registrar 110 especies medicinales y aromáticas. Además, se encuentran prontas a lanzar su propia marca de infusiones llamada “Nuwa”. Las cuales, en sus dos versiones, son buenas para tratar los malestares estomacales, las hemorragias y la gripe.



**“ Con el trabajo que hacemos nuestro bosque se encuentra bien vigilado y CI nos orienta sobre cómo cuidarlo ”**  
Nuwa de la Comunidad Shampuyacu



**“ No cuidamos el bosque solo para nosotros, sino que lo hacemos para todos los seres humanos y para el planeta ”**

Nuwa de la Comunidad Shampuyacu

Con la venta de estos productos las nuwas podrán proteger mejor su bosque, conservar sus saberes ancestrales y preservar su identidad. Ese momento será un verdadero hito en este proceso de recuperación del territorio y de la memoria que las mujeres –y los varones– awajún del Alto Mayo iniciaron

hace algunos años. Cuando entendieron que era hora de no permitir más la destrucción de sus bosques y que era responsabilidad suya preservar sus medicinas, sus alimentos y su identidad.



**“ El nos ha ayudado a encontrar mercados donde podamos ofrecer nuestras plantas medicinales para que tengamos ingresos ”**

Nuwa de la Comunidad Shampuyacu

## IMPACTO

**Gracias al proyecto se han logrado importantes mejoras en términos de higiene y salubridad dentro de las comunidades Shampuyacu y Alto Mayo, a raíz de la construcción de baños y cocinas que permiten tener un mejor tratamiento de los desechos.**

Las comunidades han comprendido la importancia de recuperar el manejo de sus parcelas una vez finalizados los contratos de arriendo, y la necesidad de emplear técnicas agroecológicas que les permitan reforestar las zonas dañadas.

Además de ser ahora una zona protegida, el “Bosque de las Nuwas” puede convertirse en un gran atractivo de turismo rural que permita a las comunidades obtener una fuente adicional de ingresos.

## Rescate de tradiciones

**Se han reintroducido variedades de yuca y se han incorporado los cultivos de plátano, vainilla nativa, fruta dragón y se han identificado 110 variedades de plantas medicinales.**



Los Awajún tienen la oportunidad de recuperar sus conocimientos ancestrales.

Se ha logrado empoderar a las Nuwas devolviéndole la importancia dentro de la comunidad que habían perdido.



## Cuidado de los suelos

Se ha logrado recuperar suelos degradados, lo que favorece a la productividad de los cultivos, mejorando los ingresos por mayor producción y menor gasto en agroquímicos.

## Mejora de Calidad

Gracias a un buen manejo post cosecha se ha logrado mejorar la calidad del café producido por las comunidades, hasta el punto de alcanzar los 80 puntos en taza



## Capacidades Fortalecidas

Se han fortalecido las capacidades de los Awajún, accediendo a capacitaciones y asistencia técnica para mejorar la producción de sus principales cultivos (café, yuca).



## Mejoras en la salud

De continuar con estas prácticas se espera que los Awajún estén menos expuestos a enfermedades al consumir agua limpia y pescado no envenenado, al mismo tiempo que emplean plantas medicinales



## Sostenibilidad

Se han instalado cuatro viveros comunitarios para la producción de plántulas de especies endémicas, a fin de restaurar la vegetación ribereña, y la conversión de cafetales a sistemas agroforestales, así como la producción de plantas medicinales.

El progreso del último tiempo ha sido de tal magnitud que las mujeres destacan que ahora pueden postularse para cargos dentro de las organizaciones de la comunidad. Este hecho, impensado hace apenas unos años, denota el cambio de paradigma que lentamente está teniendo lugar dentro de las

comunidades nativas. Además, la mayor participación de las Nuwas en diferentes actividades de la vida económica de las comunidades las ha dotado de mayor nivel de confianza en sí mismas y las ha motivado a querer involucrarse más en la vida social y política de sus comunidades.

# 6

## DEFORESTACIÓN



**El Perú es uno de los diez países del mundo con mayor superficie de bosques, siendo el segundo país con mayor extensión de bosques amazónicos y el cuarto en bosques tropicales, sólo superado por Brasil, Congo e Indonesia.**

A nivel nacional, los bosques ocupan más de la mitad del territorio del país (56,9%), siendo la Amazonía la región con mayor superficie forestal, seguida de los bosques andinos y secos. Los bosques peruanos albergan una gran diversidad de especies de flora y fauna, y proporcionan bienes y servicios fundamentales para el desarrollo del país y el bienestar de sus habitantes, especialmente los pueblos indígenas o nativos que habitan en gran parte de los bosques.



Dada su gran extensión, los bosques peruanos constituyen una importante reserva mundial de carbono. Sin embargo, históricamente su deforestación ha sido alta, y ha aumentado rápidamente en los últimos años, generando el 51% de todas las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del país.

La conservación de los bosques resulta de vital importancia para la mitigación del cambio climático. De igual manera, mantener la diversidad biológica de los bosques resulta estratégico ya que contribuye a su resiliencia y capacidad de adaptación; y los servicios de los ecosistemas, que contribuyen a reducir la vulnerabilidad de la sociedad al cambio climático.



Desde hace por lo menos 10 años, el gobierno ha iniciado una estrategia que constituye un esfuerzo para comprender y dimensionar el problema de la deforestación, sus causas directas e indirectas, los actores, las actividades económicas que las producen, pero

también para identificar las medidas necesarias a implementar para enfrentarlas.

Aunque el narcotráfico, la minería y la tala ilegal representan una amenaza concreta para los bosques, son la agricultura y la ganadería, sin duda, los principales motores de la deforestación.

# 10.200

GgCO<sub>2</sub>e



# 400.000



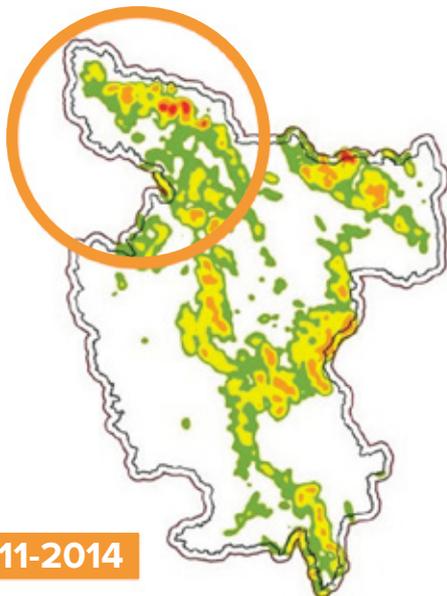
La conversión de bosques a praderas es la principal causa de emisión de GEI en San Martín, siendo el responsable de liberar 10,200.89 GgCO<sub>2</sub>e anuales a la atmósfera.

Las emisiones anuales generadas por Uso del Suelo, Cambio del uso del Suelo y Silvicultura (US-CUSS) en la región de San Martín equivalen a las emisiones generadas por 400,000 automóviles durante un año.

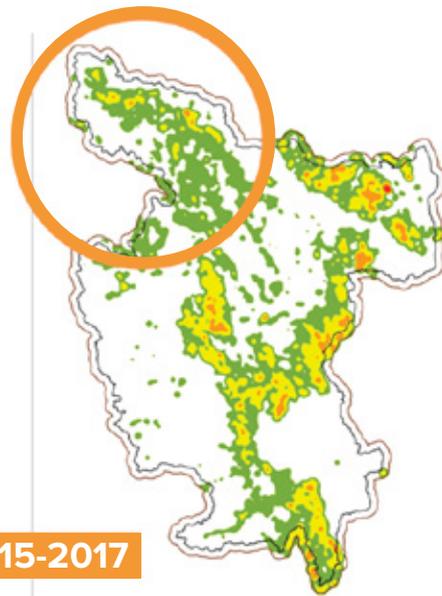


**En la región de San Martín, los grandes responsables de la deforestación son los cultivos de café, cacao, palma y la ganadería.**

Los cultivos de café se extienden por más de 90,000has, lo que equivale a la superficie de más de 130,000 campos de futbol. Por su parte, el cultivo de cacao se extiende por más de 50,000 has (más de 73,000 campos de futbol)



2011-2014



2015-2017

**La pérdida de bosque en la Región de San Martín exhibe una clara tendencia decreciente, habiéndose alcanzado en 2019 la menor tasa de deforestación de los últimos 20 años.**

Como se observa, los puntos calientes de deforestación estaban situados al norte de la región, en las provincias de Rioja y Moyobamba (zona del BPAM).

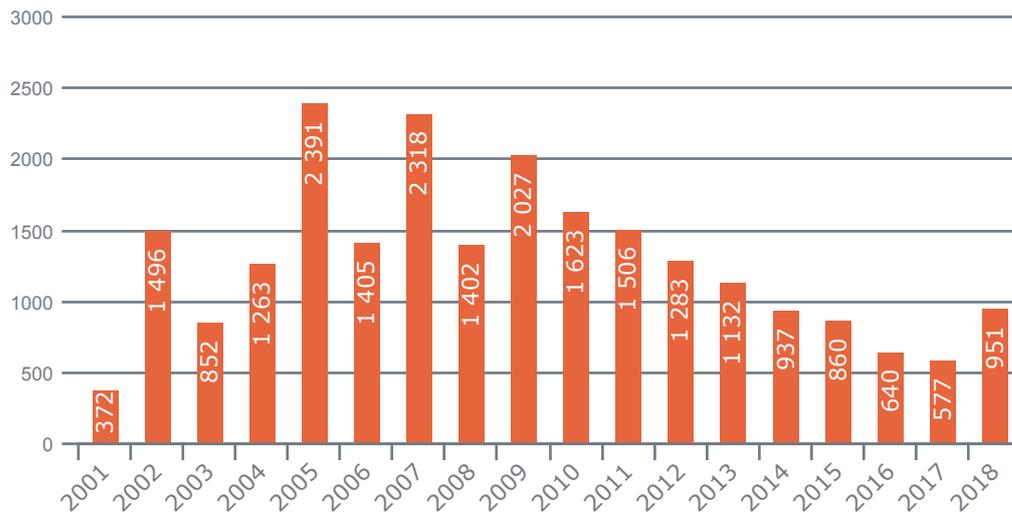
Resulta evidente que durante los años 2015- 2017 la deforestación cayó, principalmente en las zonas donde antes prevalecía.

## PROVINCIA DE RIOJA

La reducción de bosque amazónico en Rioja ha sido constante durante las últimas décadas. La pérdida de masa forestal ha alcanzado las 22,000 has

entre el 2001 y el 2018. Sin embargo, la tendencia muestra que la intensidad con la que se avanza sobre el bosque ha caído significativamente.

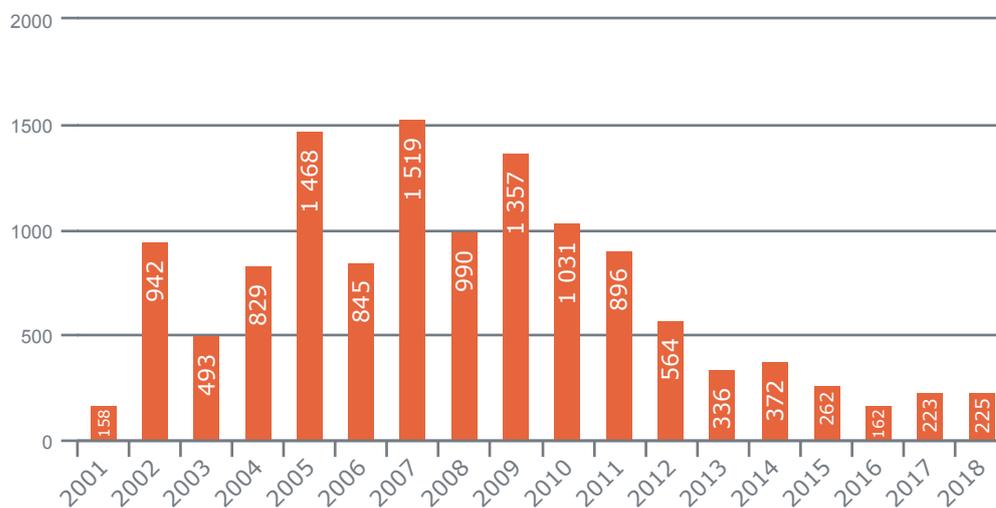
### Perdida de Bosque Amazónico – PROVINCIA DE RIOJA



Fuente: Geobosques

Dentro de la provincia de Rioja, los distritos donde ha trabajado CI y sus aliados son el distrito Awajún y Pardo Miguel.

### Pérdida de bosque - DISTRITO AWAJÚN

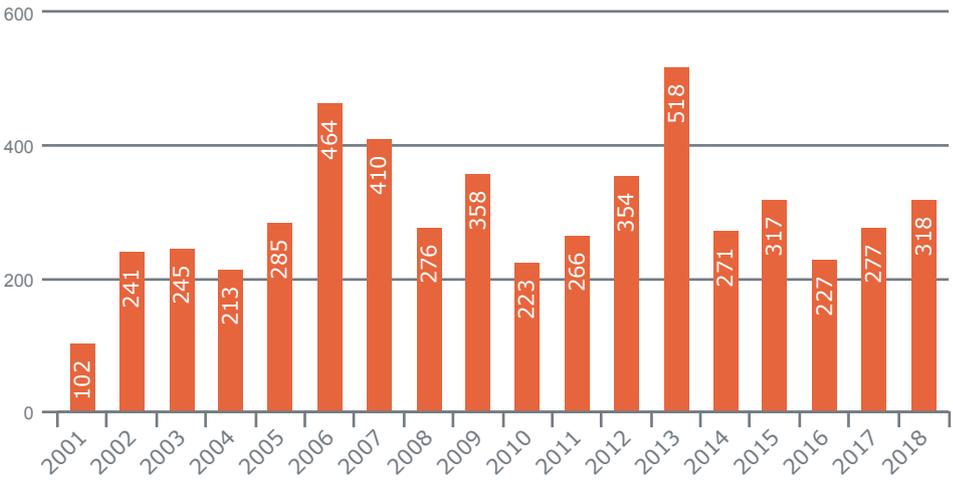


Fuente: Geobosques

El distrito Awajún ha perdido un 32% de su masa forestal desde el 2001. Sin embargo, se ha logrado reducir considerablemente los niveles de deforestación, pasando de las 1,357has deforestadas durante el año 2009 a 225has en el año 2018.

El distrito de Pardo Miguel ha sufrido tasas leves de deforestación, la cual explica la pérdida de cerca de 5,000has de bosque desde 2001 al 2018.

### Pérdida de Bosque - DISTRITO PARDO MIGUEL



Fuente: Geobosques



## PROVINCIA DE MOYOBAMBA

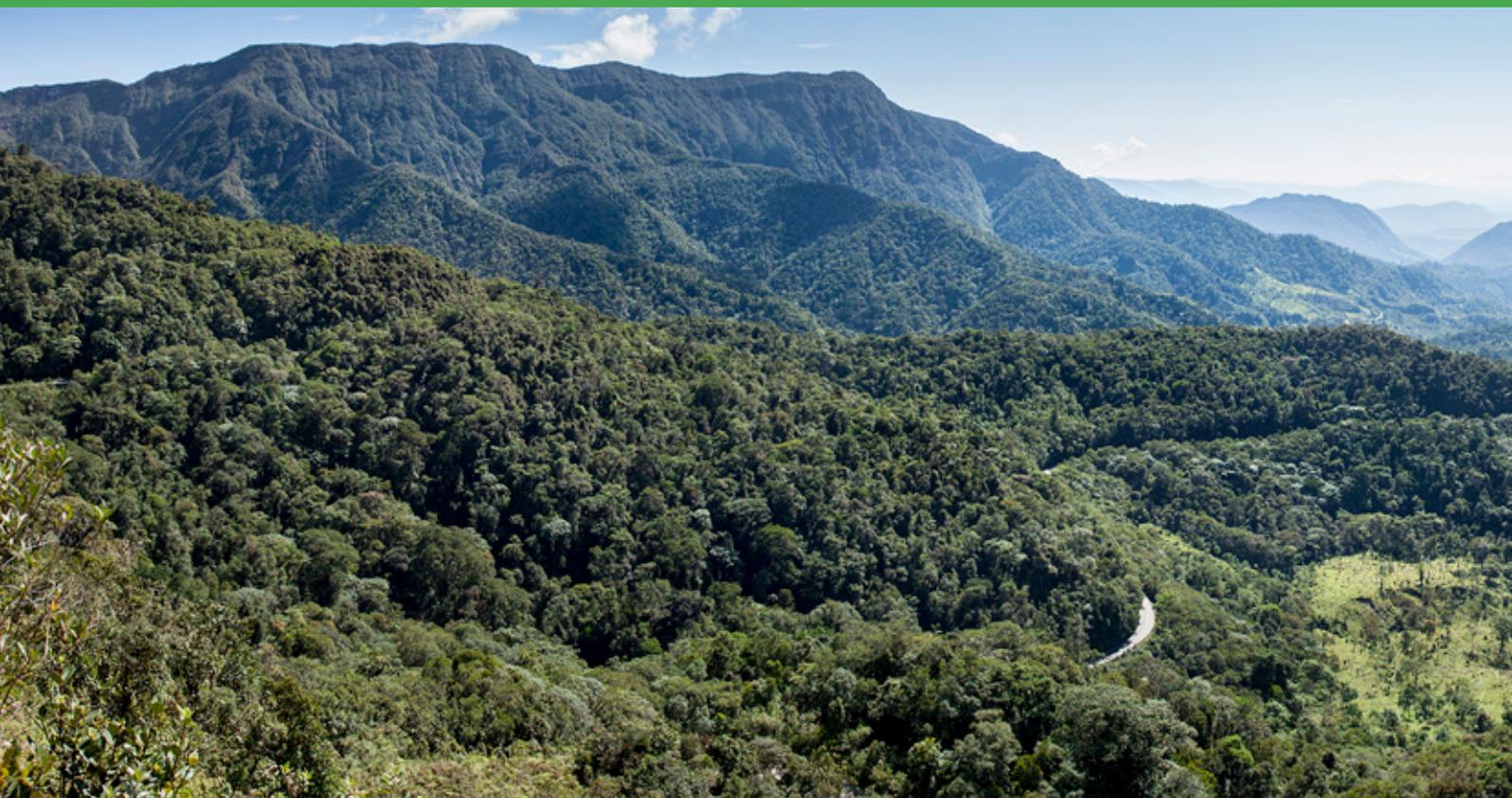
La provincia de Moyobamba ha experimentado tasas mayores de deforestación, las cuales han generado una pérdida de más de 50,000 has de

bosque entre 2001 y 2018. Al igual que en Rioja, en Moyobamba se observa una caída abrupta de la deforestación desde el año 2011.

### Perdida de Bosque Amazónico – PROVINCIA DE MOYOBAMBA



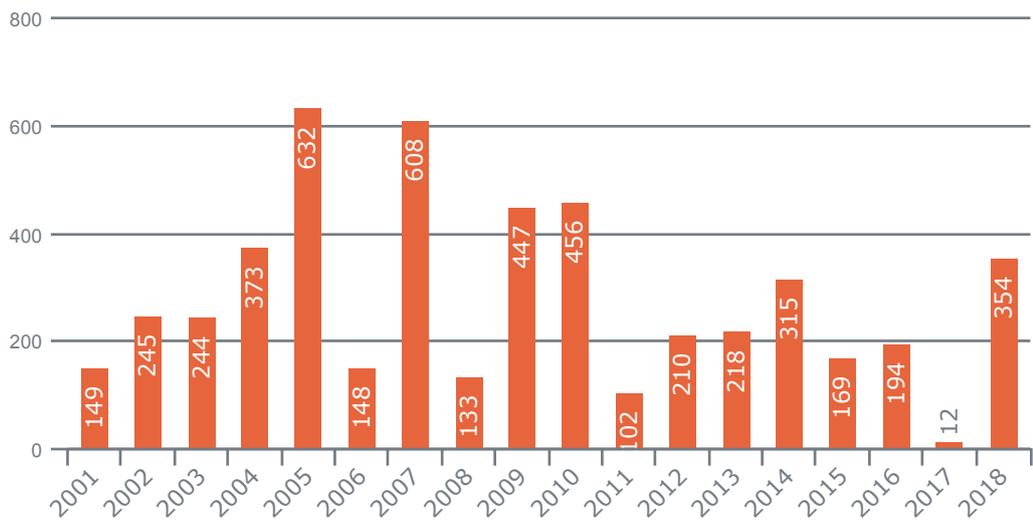
Fuente: Geobosques



El distrito de Jepelacio es uno de los seis distritos que forman parte de la provincia de Moyobamba y donde CI ha trabajado junto con sus aliados. Desde el 2001 el distrito ha perdido un 28% de su co-

bertura forestal. A diferencia de lo que ocurre en los distritos Awajún y Pardo Miguel, en Jepelacio no se observa una tendencia decreciente clara en la deforestación.

## Pérdida de Bosque - DISTRITO JEPELACIO



Fuente: Geobosques



## IMPACTOS DEL PROYECTO

Gracias a los acuerdos de conservación firmados con los productores y comunidades nativas, se ha frenado la deforestación en las parcelas beneficiadas.

Se ha creado el bosque de las nuwas, el cual tiene una extensión de 9has y permite a las nuwas obtener plantas medicinales para uso de la comunidad y para su comercio. Además, se constituye como un circuito de turismo rural comunitario aprobado por el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR).

Las nuwas se encuentran empoderadas y se constituyen como una fuente importante de ingresos para sus familias y la comunidad.

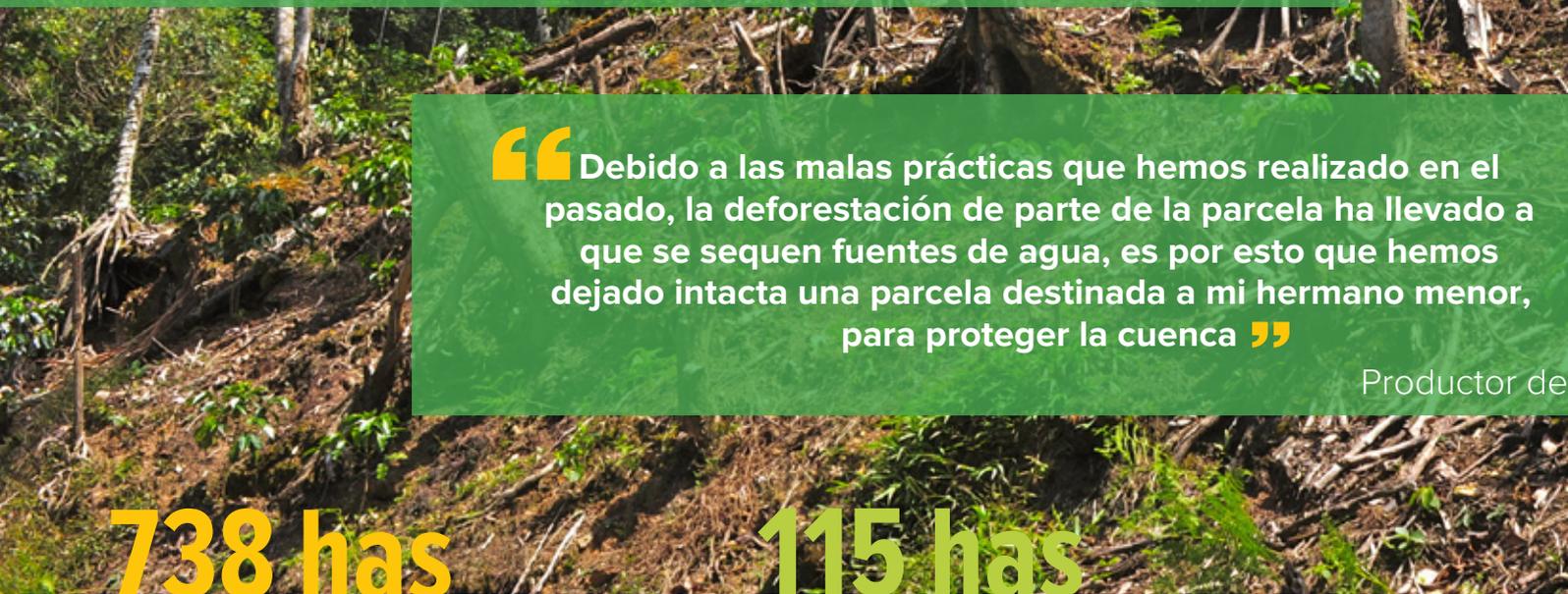
Los productores han comprendido que las prácticas tradicionales atentaban contra la sostenibilidad de sus cultivos.

Gracias a las capacitaciones recibidas los productores entendieron la importancia de contar con una porción de bosque en su parcela, y el peligro que conlleva continuar deforestando.



“El bosque actúa como regulador, me permite contener el agua de mi finca. En los días de verano, cuando hace mucho calor, vengo aquí y es mucho más placentero. De aquí extraigo material orgánico del suelo para fertilizar y abonar las plantas”

Productor de Café



“Debido a las malas prácticas que hemos realizado en el pasado, la deforestación de parte de la parcela ha llevado a que se sequen fuentes de agua, es por esto que hemos dejado intacta una parcela destinada a mi hermano menor, para proteger la cuenca”

Productor de

738 has

Área de bosques  
conservados

115 has

Área de bosques  
reforestados

Gracias a la conservación del bosque, los productores cuentan con abonos naturales que les ha permitido mejorar la calidad de sus cultivos.

Se ha logrado el compromiso del sector público en materia de deforestación, el cual se materializó en la Ordenanza Regional N° 038-2018-GRSM/CR: Lineamientos Estratégicos para la Promoción del Desarrollo Económico bajo en emisiones de la Región San Martín y la Resolución Ministerial N° 039-2020-MINAM: Zonificación Forestal del departamento de San Martín.



Cacao

**4 has**

Área rehabilitada de macizo forestal

**166 939**

Arboles plantados

**100%**

A lo largo del proyecto se ha mantenido el 100% de los bosques dentro de las parcelas de los beneficiados

## CONCLUSIONES

**Este proyecto exigió la ejecución de actividades conjuntas con el gobierno nacional, regional y los gobiernos distritales de las zonas de acción, las comunidades nativas de esas regiones, los grupos de interés, empresas y organizaciones civiles.**

Se trató de un proyecto ambicioso, no sólo por su cobertura geográfica, sino también por las causas de la deforestación que trata de combatir y resolver. Además, para abordar las causas de la deforestación con un enfoque de paisaje, fue necesario que



CI articule con una gran cantidad de actores distintos, con intereses y objetivos heterogéneos.

El éxito del proyecto ha sido posible gracias al reconocimiento que tiene CI entre los principales actores políticos, económicos y sociales de Perú, por su trayectoria como organización experta en temas ambientales, paisaje sostenible y como experta en brindar asistencia técnica a distintos niveles de gobierno. Otro factor de éxito es que CI ha formado un equipo técnico de calidad, con una actitud proactiva y una gran dedicación al proyecto, lo que les ha permitido llevar a cabo un sinfín de actividades. Por último, CI tuvo el criterio de seleccionar socios ade-

cuados (ACAC, ECOAN, Takiwasi, etc.) para tareas específicas, que han cumplido profesionalmente las tareas asignadas. El trabajo con los socios ha permitido un mayor conocimiento de las realidades en campo, empoderar a actores y organizaciones locales, y brindar acompañamiento continuo a los beneficiarios.

El proyecto está logrando sus resultados y demostrando que es posible aplicar las políticas de REDD+ para influir en cuestiones productivas. Muchos de los resultados y e impactos son tangibles, y el modelo puede ser replicado en otras regiones y países.

Entre los principales impactos generados por el proyecto se encuentran:

## Integración de las herramientas vinculadas a la reducción de la deforestación en la política nacional y regional

Gracias a los esfuerzos de CI-Perú, se han aprobado leyes y ordenanzas que establecen las directrices básicas para la protección de los bosques y para el cuidado del medioambiente.

CI-Perú se ha convertido ahora en un aliado estratégico de la administración pública, donde se le considera un asesor en materia de conservación y gestión de los recursos naturales específicamente en REDD+.

## Desarrollo de capacidades en la administración pública

CI-Perú desempeña un rol de asesor técnico de organismos nacionales y regionales, lo que ha permitido actualizar las políticas y ordenanzas de los distintos niveles de gobierno, incorporando elementos relacionados con la conservación y a las prácticas sostenibles.



## Construcción de Políticas en colaboración con todos los actores relevantes, lo que maximiza su probabilidad de éxito

Gracias al fortalecimiento de las Mesas REDD+, los principales actores en el campo de la conservación han comprendido que pueden trabajar

juntos, entendiendo que las ideas y medidas de política que surjan de estos acuerdos entre los diferentes actores tendrán mayor fuerza y aceptación general, maximizando así las probabilidades de cumplimiento y éxito.

En el Perú, la Mesa REDD+ ha logrado convertirse no sólo en un lugar de debate sobre el estado de la conservación de los bosques, sino que funciona hoy como el principal punto de encuentro de miembros de diferentes organizaciones e instituciones que persiguen los mismos objetivos

## Dar voz a los sectores más vulnerables de la población, como las comunidades nativas y las mujeres.

A través de este proyecto, CI ha fortalecido las capacidades de las organizaciones indígenas, dando voz a quienes no suelen ser escuchados.

Gracias a estas iniciativas las nuwas se encuentran empoderadas, con un mayor sentido de pertenencia y han logrado elevar su autoestima a tal punto que las mismas comentan que ya sueñan con tener la primera jefa mujer del Consejo Directivo de la comunidad.

## Reconocimiento de los beneficios ambientales de las prácticas asociadas a REDD+

Uno de los principales impactos del proyecto surge de la internalización por parte de los productores de café y cacao en el Perú de los beneficios

aportados por la adopción de nuevas prácticas que les permiten conservar los bosques que albergan su producción.

En la actualidad se puede apreciar que los pequeños productores han adoptado las nuevas prácticas transmitidas por CI y sus socios, al tiempo que ya se observan importantes resultados asociados a mejores rendimientos, mejor calidad y mayor diversidad de cultivos.

## Ventajas productivas

Los cultivos de café han aumentado su rendimiento físico de 69% en el año 2017 a uno de 75% en el 2020. Por otro lado, la producción de cacao por hectárea ha aumentado desde 550kg/ha a 753kg/ha en el mismo periodo y se espera que supere los 1000kg/ha pronto.

Por otro lado, el café cultivado por los pequeños productores del proyecto tiene un 75% de rendimiento físico, un 12% de humedad y 82 puntos en taza, cumpliendo con los estándares internacionales.

Todo esto se traduce en el acceso a mejores condiciones de venta para los productores.

## Fortalecimiento de las redes y asociaciones

El proyecto ha potenciado las acciones colectivas entre los productores. Estas redes le permiten a los productores acceder a mejores condiciones de venta de sus cultivos, al tiempo que permiten la integración de distintos productores a una misma cadena de valor y aumentan la visibilidad de los mismos.

CI-Perú ha abordado de manera multidimensional el proyecto en curso. Para su ejecución han tenido en cuenta cuestiones organizativas, lingüísticas, de género, ambientales, culturales, técnicas, legales, entre otras.

Los avances logrados hasta el momento son el inicio de un cambio de paradigma sobre la forma de diseñar política pública en la Región de San Martín.

## Impacto ambiental

El proyecto les ha brindado a los productores la oportunidad de reforestar, y al mismo tiempo aumentar y diversificar sus ingresos con la venta de frutas y madera.

Además, ha permitido la fijación de CO<sub>2</sub>, la protección de las cabeceras de los ríos, reducir la erosión del suelo, reconstruir los ecosistemas de montaña, crear empleos dignos en las zonas rurales y urbanas, y generar ingresos económicos.

