**TÉRMINOS DE REFERENCIA**

1. **INFORMACIÓN GENERAL**

**Título de la Consultoría:**

Determinar la viabilidad económica y financiera de iniciativas de emprendimiento en los sectores pesqueros y/o agrícolas que beneficien a familias de pescadores y/o al sector agropecuario de la isla Santa Cruz, Galápagos.

|  |  |
| --- | --- |
| **País (o países) del Proyecto** | Ecuador |
| **Área dentro del país** | Galápagos |
| **Área Protegida (nombre)** | Parque Nacional Galápagos |
| **Proyecto:** | Banco Mundial |
| **Contacto principal en CI** | Mariana Vera  Gerente del Programa Galápagos  mvera@conservation.org |
| **Responsable técnico del proyecto** | Jerson Moreno  Especialista en pesquerías, Programa Galápagos jmoreno@ conservation.org |
| **Período de la Consultoría** | Julio 2021 a abril 2022 |

1. **INFORMACIÓN DE LA CONSULTORÍA**

|  |
| --- |
| **Objetivo General:** |

* Determinar la viabilidad económica y financiera de iniciativas de emprendimiento en los sectores pesqueros y/o agrícolas; por ejemplo, emprendimientos que buscan transformar los desperdicios de la pesquería en un fertilizante orgánico o suplemento alimenticio para animales menores (porcinos y aves de corral).
* Desarrollar planes de negocio con emprendedores locales para las iniciativas de emprendimiento que presenten una buena viabilidad económica y financiera.

|  |
| --- |
| **Objetivos Específicos:** |

1. Realizar análisis financieros para determinar la viabilidad económica y planes de negocios.
2. Brindar apoyo técnico al equipo de Conservación Internacional en el desarrollo de análisis financieros y la aplicación de herramientas de evaluación a organizaciones productivas identificadas, para el alcance de los resultados establecidos en la consultoría con Banco Mundial.

|  |
| --- |
| **Antecedentes:** |

La Iniciativa Pesquerías Costeras (CFI) es un programa global financiado por el Fondo Global para el Medio Ambiente (GEF) e implementado por seis organizaciones (CI, FAO, PNUD, PNUMA, WWF y Banco Mundial) en Latinoamérica (Perú y Ecuador), África occidental (Cabo Verde, Costa de Marfil y Senegal) e Indonesia; su objetivo es abordar al sector pesquero de una manera holística e integrada, tomando en cuenta la conservación de la biodiversidad, el potencial económico del sector pesquero, el respeto por los derechos humanos, la necesidad de asegurar los modos de vida y de tener acuerdos de gobernanza eficaces.

El Challenge Fund, es una iniciativa del Programa CFI dirigido por el Banco Mundial, tiene como objetivo fortalecer las capacidades de las agencias de gobierno, sector privado y comunidades pesqueras locales para generar una ruta para inversiones responsables que busquen rentabilidad en las pesquerías costeras seleccionadas. Una de las comunidades seleccionadas para implementar el proyecto Challenge Fund son las islas Galápagos. El Banco Mundial ha seleccionado al consorcio liderado por la Fundación Charles Darwin (FCD) y conformado por Conservación Internacional Ecuador (CI Ecuador), Presencing Institute (PI) y Commonland para implementar la consultoría CFI-Challenge Fund.

La consultoría tiene como objetivo fortalecer las capacidades de las instituciones gubernamentales, así como a los actores locales y emprendimientos privados que se pueden desarrollar en Galápagos, que permita desarrollar una nueva visión del sistema de alimentos del mar de Galápagos, que incluya prototipos que incorporen cadenas de valor justas y equitativas y cumpla con principios claves de sostenibilidad.

Dentro de los ejes de trabajo de la consultoría se contempla la elaboracion de planes de negocios para emprendimientos, esta evaluación financiera permitirá proponer diversas estructuras de financiamiento, que permitan la ejecución de la idea de negocio, la evaluación de los riesgos y el impacto social y ambiental que tendrá el emprendimiento. Uno de los prototipos y emprendimientos identificados para trabajar dentro de la consultoría con Banco Mundial es la transformación de los desperdicios de pescado en un fertilizante para hortalizas o suplemento alimenticio para animales menores como son porcinos o aves de corral, emprendimiento que será liderado por un grupo de mujeres esposas de pescadores en la isla Santa Cruz y que ofrecerá al sector agropecuario de Galápagos la oportunidad de encontrar insumos orgánicos locales para mejorar la producción agropecuaria.

|  |
| --- |
| **Justificación:** |

En febrero de 2021 se firmó el contrato con Banco Mundial para el desarrollo de la consultoría: Iniciativa de pesca costera - Challenge Fund, misma que es implementada por el consorcio conformado por FCD, CI Ecuador, Presencing Institute y Commonland, dentro de sus ejes de trabajo esta identificar prototipos o emprendimientos construidos con grupos de pescadores y agricultores que permita la generación de fuentes de trabajo y la reactivación económica en el contexto Covid 19 en las Islas Galápagos.

Una vez seleccionados los emprendimientos, ésta consultoría contempla el desarrollo de planes de negocio que permitirá identificar la viabilidad económica e implementación de emprendimientos que beneficien a las familias de pescadores y productores agropecuarios de Galápagos; de aquí la necesidad de contratar con un profesional en economía para que realice los análisis financieros para el alcance de los productos anteriormente mencionados.

|  |
| --- |
| **Perfil requerido:** |

Profesional de tercer nivel en ciencias económicas, con experiencia en el desarrollo de análisis financieros y elaboración de planes de negocios, habilidad para el trabajo participativo interinstitucional con organizaciones productivas, que tenga conocimiento de las leyes de Galápagos y de las problemáticas de los sectores productivos de Galápagos. Ser residente permanente de la provincia de Galápagos.

1. **RESULTADOS DE LA CONSULTORÍA**

|  |
| --- |
| **Productos esperados** |

**PRODUCTO 1:** Plan y cronograma de trabajo que detalle las actividades para el alcance de los resultados de la consultoría, que involucra a los emprendimientos identificados y determinan la viabilidad económica para su implementación con actores locales.

**PRODUCTO 2:** Reporte de avances sobre la viabilidad económica de los emprendimientos, evaluación y análisis de la información levantada con los grupo y asociaciones vinculadas a los emprendimientos identificados.

**PRODUCTO 3:** Tres planes de negocios que determinen la viabilidad económica y financiera de los emprendimientos a desarrollarse con actores locales.

**PRODUCTO 4:** Reporte final de las actividades desarrolladas en apoyo al técnico al equipo de CI y consorcio para el alcance de los resultados vinculadas a la consultoría con Banco Mundial.

1. **CRONOGRAMA DE TRABAJO**

Se plantea un tiempo máximo de ejecución de 10 meses, queda abierta la opción para que el consultor elabore su propio cronograma y actividades, no pudiendo exceder el tiempo estipulado. Los productos estarán sujetos a revisión y aprobación interna del equipo de Conservación Internacional.

| **PRODUCTO** | **ACTIVIDAD** | **May- 2021** | | | | **Jun-2021** | | | | **Jul - 2021** | | | | **Ago- 2021** | | | | **Sep - 2021** | | | | **Oct - 2021** | | | | **Nov -2021** | | | | **Dic-2021** | | | | **Ene 2022** | | | | **Feb - 2022** | | | | **Abr - 2022** | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| 1. Plan y cronograma de trabajo que detalle las actividades para el alcance de los resultados de la consultoría, que involucra a los emprendimientos identificados y determinan la viabilidad económica para su implementación con actores locales | **A 1.1.** Elaborar el plan y cronograma de trabajo para el alcance de todos los resultados de la consultoría. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. Reporte de avances sobre la viabilidad económica de los emprendimientos, evaluación y análisis de la información levantada con los grupo y asociaciones vinculadas a los emprendimientos identificados. | **A 2.1.** Aplicar la herramienta ExAnte a los grupos y organizaciones productivas previamente identificadas para los emprendimientos. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 2.2.** Elaborar el informe que contenga la evaluación y el análisis de la información levantada a los grupos y organizaciones productivas vinculados a los emprendimientos. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 2.3**. Análisis de mercado (demanda) para fertilizante sintético y/o suplemento alimenticio para animales menores en Galápagos. Esta actividad incluye un análisis de la cantidad y costos de estos productos que actualmente se están importando a Santa Cruz. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 2.4.** Identificar los costos de producción para la transformar los desperdicios de pescado en fertilizante orgánico o suplemento de alimento para animales como porcinos y aves de corral. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 2.5.** Identificar los ingresos que generaría el emprendimiento al transformar los desperdicios de la pesca en fertilizante orgánico o suplemento de alimento para animales menores. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 2.6.** Determinar la rentabilidad que generaría la fertilización con fertilizante a base de pescado versus una fertilización convencional que comúnmente realizar el agricultor. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. Tres planes de negocios que determinen la viabilidad económica y financiera de los emprendimientos a desarrollarse con actores locales. | **A 3.1.** Levantar información que permita desarrollar los planes de negocio; incluye información sobre posibles segmentos de mercado en Galápagos donde se pueda comercializar los productos de cada emprendimiento identificado. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 3.2.** Brindar acompañamiento técnico a los emprendedores locales para elaborar los planes de negocio identificados. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 3.3.** Elaborar 3 planes de negocios que determinen la viabilidad económica y financiera de los emprendimientos identificados. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. Reporte final de las actividades desarrolladas en apoyo al técnico al equipo de CI y consorcio para el alcance de los resultados vinculadas a la consultoría con Banco Mundial. | **A 4.1.** Realizar análisis financieros adicionales según la necesidad que se presente vinculado a los entregables comprometidos con Banco Mundial. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A 4.2.** Realizar informes mensuales que contenga las actividades desarrollas en apoyo al equipo para el alcance de los resultados comprometidos con Banco Mundial. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. **FORMA DE PAGO**

La persona seleccionada firmará un contrato de servicios con CONSERVACIÓN INTERNACIONAL ECUADOR, que permita percibir el honorario que se establezca según la propuesta económica, de la siguiente forma:

* 15 % contra entrega y aprobación del Plan y cronograma de trabajo para el alcance de los resultados de la consultoría.
* 25% a la entrega y aprobación del reporte de avance sobre la viabilidad económica de los emprendimientos, evaluación y análisis de la información levantada a los grupo y asociaciones vinculadas a los emprendimientos identificados
* 40% a la entrega y aprobación de los 3 planes de negocios que determine la viabilidad económica y financiera de los emprendimientos a desarrollarse con actores locales.
* 20% a la entrega y aprobación del informe final que recopilan las actividades desarrolladas en apoyo al equipo técnico de CI y consorcio para el alcance de los resultados vinculadas a la consultoría con Banco Mundial.

1. **CRITERIOS DE EVALUACION**

* Hoja de vida en la cual se incluya la formación académica y experiencia profesional del consultor
* Ser residente permanente de la provincia de Galápagos
* Presentación de una propuesta técnica, económica, cronograma y plan de trabajo para el logro de cada producto solicitado (máximo 5 páginas - formato libre).
* Evaluación de la propuestas técnicas y financieras presentadas por los postulantes

Las postulaciones serán exclusivas para residentes permanentes de Galápagos, deberán enviar su propuesta técnica y propuesta económica a los correos [jmoreno@conservation.org](mailto:jmoreno@conservation.org) y sgarcia[@conservation.org](mailto:jmoreno@conservation.org) hasta el jueves 17 de junio de 2021