

## **SLS Abrolhos Terra e Mar**

### **CÓDIGOS DOS PROJETOS:**

**1001789 IF-SLS A1 05201 (Adiantamento e Produtos 1 e 2)**

**e**

**1001977 IF-FINANCE-HUB A1 05201 (Produtos 3 e 4)**

**Termo de Referência n° 090/2020**

**SUPORTE PARA ELABORAÇÃO DE MODELOS DE NEGÓCIOS E DE UM PLANO DE FINANCIAMENTO INTEGRADO PARA O TERRITÓRIO ABROLHOS TERRA E MAR**

**Rio de Janeiro, 03 Novembro de 2020**

## 1. ANTECEDENTES

A Conservação Internacional Brasil (CI-Brasil) é uma organização brasileira privada, sem fins lucrativos, dedicada à conservação e utilização sustentável da biodiversidade. Fundada em 1990, faz parte da rede da Conservation International, uma das maiores organizações de conservação do mundo. Sua missão é promover o bem-estar humano fortalecendo a sociedade no cuidado responsável e sustentável com a natureza, amparada em uma base sólida de ciência, parcerias e demonstrações de campo com o objetivo de proteger os serviços fundamentais fornecidos pela natureza: alimento, água, meios de vida e estabilidade climática.

O Território Abrolhos Terra e Mar, localizado entre o Extremo Sul da Bahia e norte do Espírito Santo, é reconhecido globalmente pela CI como uma área prioritária; o complexo de ecossistemas marinhos e costeiros integrados nesse território apresenta uma biodiversidade tão rica quanto sua cultura e usos tradicionais. Neste território vivem mais de 1,7 milhões de pessoas, incluindo comunidades tradicionais e indígenas.

Grande parte da sua biodiversidade está dentro dos limites de 10 áreas protegidas costeiras e marinhas que cobrem uma área de 443.100 km<sup>2</sup>, o que representa um ótimo potencial para o uso sustentável da biodiversidade. Muitas comunidades costeiras se envolvem em atividades tradicionais de subsistência e estima-se que 20.000 residentes são empregados como pescadores e aproximadamente 80.000 residentes estão empregados no setor de turismo, que é uma atividade crescente na região. Apesar do potencial de geração de renda e bem-estar através da natureza, as cadeias produtivas sustentáveis ainda são pouco desenvolvidas na região, e podem contribuir muito mais para a economia regional. Nesse contexto, entendemos que as cadeias produtivas mais expressivas e com maior potencial para a sustentabilidade na região são a pesca, o turismo e a restauração florestal.

Nosso objetivo é catalisar a adoção de um modelo de desenvolvimento sustentável que seja baseado na natureza e resiliente ao clima em alguns dos lugares mais importantes do mundo. Para isso, procuramos criar modelos replicáveis para garantir que paisagens como Abrolhos possam ser financeiramente e ambientalmente sustentáveis a longo prazo.

Por meio do empreendedorismo de impacto social e soluções baseadas na natureza, buscamos a construção de um modelo de desenvolvimento sustentável que respeite a natureza, as pessoas e fortaleça a economia regional, com foco em três cadeias principais: Pesca, Turismo e Áreas Protegidas, e tendo como âncora as áreas protegidas do território. Essa realidade será

construída com parcerias, tendo como base a ciência, estímulo à inovação, fomento à equidade de gênero, e servirá de modelo de desenvolvimento para outras regiões.

Nesse sentido, propomos a construção conjunta de um Plano de Financiamento integrado, considerando necessidades e oportunidades de investimentos filantrópicos, governamentais e privados. A CI-Brasil está trabalhando nesta construção e neste momento, buscamos uma consultoria para apoiar o processo de levantamento de dados e engajamento de parceiros.

## **1. ESCOPO DOS SERVIÇOS**

Este Termo de Referência descreve as condições para a contratação de serviços de pessoa jurídica para “SUPORTE PARA ELABORAÇÃO DE MODELOS DE NEGÓCIOS E DE UM PLANO DE FINANCIAMENTO INTEGRADO PARA O TERRITÓRIO ABROLHOS TERRA E MAR”. O objetivo é apoiar a equipe da CI na elaboração de produtos que servirão de guia para a implementação e financiamento das estratégias de fortalecimento de cadeias produtivas sustentáveis no território.

A elaboração dos modelos de negócios e do plano de financiamento deve ter como foco três cadeias produtivas: PESCA, TURISMO e RESTAURAÇÃO FLORESTAL, bem como as interações e os fluxos financeiros existentes entre elas. Estas informações serão disponibilizadas ao Contratado pela CI, e poderão ser complementadas durante o processo de elaboração dos produtos.

Consultorias paralelas estão em curso, com o objetivo de realizar: 1) o mapeamento dos principais atores para cada uma das três cadeias selecionadas; 2) o mapeamento das fontes de financiamento existentes ou potenciais para o território; 3) o levantamento dos dados secundários sobre os fluxos financeiros atuais das três cadeias; e 4) propor um mecanismo de compensação de carbono para apoiar ações de restauração e evitar o desmatamento no território. O presente trabalho deve considerar integralmente os referidos produtos no trabalho a ser realizado.

Idealmente, este plano deve ser construído de forma colaborativa, para que haja aderência com a realidade e anseios locais, e promovendo o engajamento de atores locais. Dada a atual impossibilidade de realizar reuniões presenciais, e considerando a diversidade de atores locais, estamos buscando formas de promover essa construção colaborativa à distância. Neste contexto, será contratada uma consultoria complementar para apoiar esse processo de engajamento e construção dos produtos específicos descritos a seguir.

O serviço a ser contratado deverá ser realizado com constante acompanhamento da CI, usando ferramentas de comunicação virtual, e contempla as seguintes atividades:

## 2. RESULTADOS/PRODUTOS ESPERADOS

**Produto 1:** Elaboração de modelos de negócios e modelagens econômicas para a produção de pescado sustentável no território. Devem ser consideradas pescarias com potencial de manejo sustentável, de acordo com critérios indicados pela contratante, nas RESEX Canavieiras, Corumbau e Cassurubá. Deve-se partir do funcionamento da estrutura de beneficiamento de pescado da Associação das Marisqueiras de Belmonte e das pescarias previamente selecionadas na RESEX Canavieiras, e considerar cenários para a expansão para ao menos 4 outras pescarias potencialmente sustentáveis e uma segunda estrutura de beneficiamento no território. Devem ser considerados cenários com e sem a operação do programa Pesca+Sustentável no território, a partir de informações disponibilizadas pela contratante. A análise deve incluir: modelo de negócios no formato CANVAS com descrição das escolhas realizadas, custos e receitas, breve análise do mercado local, plano de investimentos, conclusões e avaliações.

**Produto 2:** Elaboração de modelos de negócios e modelagens econômicas para a operação de produtos e serviços de turismo sustentável no território. Deve ser considerada como área de estudo os municípios costeiros entre Canavieiras e Mucuri, bem como Eunápolis, Itamaraju e Teixeira de Freitas, assim como as unidades de conservação federais e seu entorno, com influência direta neste território. Deve-se analisar a viabilidade de criação de uma associação ou empresa para promover o turismo sustentável no território. Devem ser considerados cenários com e sem a operação do programa Turismo+Sustentável no território (incluindo o conceito da rota de turismo sustentável e o programa de melhores práticas previstos no programa). A análise deve incluir: modelo de negócios no formato CANVAS com descrição das escolhas realizadas, custos e receitas, breve análise do mercado local, plano de investimentos, conclusões e avaliações.

**Produto 3:** Elaboração de um modelo de negócio integrado para as cadeias da restauração (utilizando como base os produtos do Projeto Mata Atlântica/MMA/GIZ), pesca e turismo sustentáveis, incluindo sugestões de fontes de financiamento para o desenvolvimento destas cadeias. Devem ser exploradas potenciais sinergias entre as três cadeias e realizada uma modelagem econômica com a integração dos cenários mais promissores. A análise integrada deve incluir: modelo de negócios no formato CANVAS com descrição das escolhas realizadas, custos e receitas, plano de investimentos, conclusões e avaliações. Devem ser identificadas as

melhores oportunidades de investimentos para cada cadeia. Para modelos de negócios adequados e compreensivos será necessária validação dos produtos por atores chave dos vários segmentos, etapa que será definida conforme disponibilidade de informações e em conjunto com a contratante.

**Produto 4:** Deve ser elaborada uma versão preliminar do Plano de Financiamento para o Território Abrolhos Terra e Mar, incluindo e considerando: (1) o mapeamento dos atores e potenciais financiadores relevantes do território, bem como a análise de fluxos financeiros, produzidos pela consultoria da Econamfi para a CI-Brasil; (2) os modelos de negócios produzidos para as três cadeias selecionadas (Pesca, Turismo e Restauração Florestal), e o modelo de negócios integrado, produzidos para a CI-Brasil; (3) o mecanismo de compensação de carbono proposto pela consultoria paralela contratada pela CI-Brasil.

A proposta de Plano de Financiamento deve conter:

- o custo estimado para implementar os planos de negócio elaborados, bem como os custos de coordenação e operacionais para sua implementação;
- lista de potenciais investidores/financiamentos na escala do território, com cronograma de financiamento potencial nos próximos 20 anos;
- proposta de mecanismos de investimentos/desembolso e retorno financeiro;
- recomendações de estratégias para implementação.

### 3. PRAZO, CUSTO E CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

- Pagamento de 15% na assinatura do contrato;
- Produtos 1 e 2 - Entrega em 30 dias após assinatura do contrato e pagamento de 25% em até 20 dias após aprovação pela Contratante e emissão de nota fiscal;
- Produto 3 - Entrega em até 60 dias após assinatura do contrato e pagamento de 30% em até 20 dias após aprovação pela Contratante e emissão de nota fiscal;
- Produto 4 – Entrega até 90 dias após assinatura do contrato e pagamento de 30% em até 20 dias após a aprovação pela contratante e emissão da nota fiscal.

Previsão de contratação e início dos serviços é 30 de novembro de 2020. Estão inclusos no custo do contrato e correrão por conta da Contratada a remuneração de todos os serviços prestados nesta consultoria, bem como todos os encargos sociais estipulados na legislação fiscal e trabalhista.

A Contratada também deverá ter previamente as licenças de uso dos programas necessários para as análises previstos para realização dos serviços.

### 4. PERFIL DESEJADO

Pessoa jurídica com experiência comprovada em trabalhos com projetos e pesquisas socioambientais, com cadeias da sociobiodiversidade, processos participativos de planejamento, integração de dados de diferentes naturezas, conhecimento da região e atores locais. Deve demonstrar condições de realizar as atividades de maneira remota, dada a impossibilidade de viagens e contatos presenciais no momento.

## 5. SUPERVISÃO

A supervisão técnica dos serviços especificados neste TdR ficará a cargo de Renata Pereira, Gerente de Projetos da CI-Brasil.

## 6. DAS RESPONSABILIDADES

- Cumprir com as atividades designadas à Contratada, no presente TdR;
- Entregar os produtos previamente estabelecidos neste Termo;
- Revisar e rerepresentar os produtos previstos conforme solicitação do Contratante;
- Prestar esclarecimentos à Contratante sobre o andamento das atividades sempre que solicitado;
- Emitir notas fiscais para recebimento de valores previstos em contrato.

## 7. ENCAMINHAMENTO E ANÁLISE DAS PROPOSTAS

Os interessados devem apresentar uma proposta Técnica e Financeira para o serviço a ser realizado, assim como o Currículo Institucional, contendo a experiência da instituição e da equipe de profissionais que executará o trabalho para os e-mails abaixo: [compras@conservation.org](mailto:compras@conservation.org); [rpereira@conservation.org](mailto:rpereira@conservation.org)

A análise das propostas será feita com base na qualidade técnica e adequação da proposta apresentada, experiência da equipe que irá executar o trabalho e a adequação da proposta financeira ao orçamento disponível. O prazo para encaminhamento das propostas será o dia 15 de novembro de 2020.