

PROGRAMA DE EMPRESAS ECOLÓGICAS LOCALES

EN SITIOS DE PATRIMONIO MUNDIAL

WH LEEP

(The World Heritage Local Ecological Entrepreneurship Program)

Solicitud de Propuestas



Solicitud de Propuestas

PROGRAMA DE EMPRESAS ECOLÓGICAS LOCALES

EN SITIOS DE PATRIMONIO MUNDIAL

WH- LEEP

(The World Heritage Local Ecological Entrepreneurship Program)

Muchas empresas comunitarias tienen difícil la sustentabilidad de largo plazo debido a la incapacidad de conseguir un crédito accesible con condiciones de pago favorables u obligaciones de crédito razonables.

El *World Heritage Local Ecological Entrepreneurship Program* (WH-LEEP) es una asociación entre Fundación de Naciones Unidas, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo/ Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo del Medioambiente Mundial (PNUD/PPD FMAM), Daiwa Securities Co, Ltd. y el programa Verde Ventures de Conservación Internacional para ayudar a empresas de base comunitaria en sitios Patrimonio de la Humanidad. WH-LEEP apoya directamente en capacitación y en el fortalecimiento de instituciones locales para proveer de ayuda continua. El programa, el cual proporcionará la capacitación técnica necesaria para permitirles a las empresas comunitarias que reúnan los requisitos para recibir un préstamo financiero asequible, **está solicitando propuestas de aquellos lugares donde opere COMPACT (Manejo Comunitario de Áreas Protegidas para su Conservación) para este nuevo e innovador programa.**

WH-LEEP utilizará las herramientas de desarrollo empresarial: provisión de ayuda técnica para el crecimiento de las empresas y el suministro de un capital accesible, en complemento a los apoyos de COMPACT a empresas ya existentes. Este paquete de ayuda aumentará la viabilidad de largo plazo de las empresas comunitarias elegidas con potencial de crecimiento en las regiones de COMPACT. El programa es parte de una iniciativa mayor del FMAM que se centra en formas innovadoras de apalancar los mecanismos del mercado y promover el desarrollo del sector privado empresarial en su portafolio. Asimismo, el programa complementa la visión estratégica y prioridades de la Fundación de las Naciones Unidas proporcionando un enfoque de mercado al desarrollo de empresas comunitarias dentro y alrededor de sitios Patrimonio de la Humanidad y áreas de gran biodiversidad.

WH-LEEP concentrará sus inversiones dentro de siete áreas donde opera COMPACT en **Belice, Dominica, Kenia, México, Filipinas, Tanzania y**

Madagascar. En cada país los socios trabajarán colaborativamente para generar proyectos de inversión desde dentro de la red COMPACT.

El objetivo global de WH-LEEP es establecer un sistema de préstamos financieros y de donativos para el desarrollo empresarial de organizaciones comunitarias sustentables en áreas Patrimonio de la Humanidad, partiendo de los programas de COMPACT y Verde Ventures.

Los apoyos consisten en **donativos bajo la forma de un paquete de Apoyo al Desarrollo Empresarial (ADE) y de préstamos** para las organizaciones que cumplan con los criterios. El valor del paquete ADE se limita a \$10,000 dólares por organización y será cubierto por un servicio ADE. Este será utilizado para implementar un plan de desarrollo empresarial diseñado con el fin de mejorar la sustentabilidad de la empresa, y para permitir a la empresa asegurarse un capital adicional. Asimismo, el apoyo constará de préstamos para las instituciones elegibles por un máximo de \$50,000 dólares por organización. Los préstamos pueden utilizarse para capital de trabajo, compras de inventario, mejoras de infraestructura, reforestación, entrenamientos y capacitaciones y compra de plantas y equipos. Las organizaciones pueden solicitar cualquiera de los dos: el donativo o el préstamo.

Crterios para una selección previa:

Para poder solicitar un apoyo de WH-LEEP la empresa debe ser una organización comunitaria en alguno de los lugares donde opera COMPACT y desarrollarse en ámbitos que beneficien la conservación de la biodiversidad y el bienestar humano.

Sitios COMPACT que pueden participar:

1ª Etapa (Julio 2009 – Octubre 2010)

Kenia – Mount Kenya National Park
Belice – Belize Barrier Reef
México – Reserva de la Biosfera de Sian Ka'an
Tanzania – Mount Kilimanjaro National Park

2ª Etapa (Octubre 2010 – Octubre 2011)

Dominica – Morne Trois Piton National Park
Filipinas – Puerto Princesa National Park
Madagascar – Dry Forests of the South-West

Se anima a participar a cualquier empresa comunitaria que genere ingresos y beneficios directos para la gente y la conservación de la biodiversidad.

Algunos ejemplos de ámbitos que podrían participar incluyen los siguientes:

- **Agroforestal:** Agricultura sustentable y de sombra que amortigüe riesgos en áreas protegidas de importancia biológica.
- **Ecoturismo:** Productos y servicios ecoturísticos que protejan la biodiversidad y proporcionen empleos e ingresos orientados a la conservación de comunidades aledañas a las zonas protegidas.
- **Productos de cosechas silvestres:** Empresas que desarrollen y promuevan aceites, nueces, frutas, plantas, fibras y materiales naturales cosechados de manera sustentable cerca de las zonas protegidas.

El solicitante debe cumplir con los siguientes criterios:

- Ser una empresa de base comunitaria.
- Estar cerca a uno de los sitios COMPACT que participan.
- Entrar en contacto con el coordinador local de COMPACT.
- Estar registrado legalmente y tener una estructura administrativa formal y una directiva.
- Haber obtenido ingresos por ventas o poder demostrar un fuerte interés de los compradores.
- Apoyar la conservación de la biodiversidad.
- Actuar en la esfera de pobreza rural.
- Haber demostrado voluntad para crecer y aprender.

Visión general del programa

El programa WH-LEEP conjuntará la actual asociación de Fundación de Naciones Unidas y PNUD/FMAM Programa de Pequeñas Donaciones en la iniciativa de COMPACT con la experiencia en desarrollo de pequeñas y medianas empresas de Conservación Internacional vía Verde Ventures. WH-LEEP complementará el apoyo de COMPACT a empresas ya existentes.

El programa piloto de cinco años de duración arrancará en cuatro países: Kenia, Tanzania, México y Belice. Se cree que estos países tienen la mayor capacidad para el desarrollo empresarial y así el potencial más grande en previsión de proyectos elegibles. El programa se enfocará en reforzar la capacidad de las empresas escogidas y cerciorarse que lleguen a su destino los servicios de apoyo para empresas de calidad. Un objetivo secundario será el de asegurar que las instituciones financieras locales estén comprometidas con la meta de largo plazo de proveer capital local a las empresas participantes en la iniciativa WH-LEEP.

Una vez que los proyectos pilotos estén operando y hayan sido documentados los errores y los aciertos, y si existe aún suficiente fondo, el programa arrancará en hasta tres países adicionales donde opera COMPACT: Dominica, Filipinas y Madagascar. Al mismo tiempo que los países nuevos entran en el programa, el trabajo iniciado en Kenia, Tanzania, México y Belice continuará por el lapso completo de los cinco años para permitir a las empresas elegidas crecer y empezar a beneficiarse del apoyo a su desarrollo como empresa.

Al interior de cada país, todos los socios trabajarán en colaboración para generar los proyectos previstos para inversión dentro de la red de COMPACT. Los ganadores del Premio Ecuatorial de países donde opera COMPACT también serán candidatos elegibles. Con los fondos actuales disponibles, se estima que se puede apoyar a un máximo de cinco proyectos piloto por sitio COMPACT durante los cinco años, lo que da un estimado de 35 empresas en total. Se hará un gran esfuerzo para asegurar que los proyectos apoyados estén geográficamente dispersos en toda la región COMPACT para que de esa forma el programa cuente con una muestra de proyectos geográficamente diversos para fines de monitoreo y de recolección de experiencias.

Principios rectores

Propuesta de valor combinado

El paquete de apoyo específico que se dará a las empresas seleccionadas incluye dos elementos clave en esta etapa para el crecimiento de la empresa:

- 1) Apoyo al Desarrollo Empresarial**
- 2) Préstamo financiero accesible**

El **Apoyo al Desarrollo Empresarial (ADE)** incluye un amplio rango de servicios para ayudar a los emprendedores a asegurar la viabilidad financiera de largo plazo de sus negocios. Con frecuencia estos servicios incluyen: capacitación en contabilidad/finanzas y *software*, apoyo en mercadotecnia, capacitación en administración, capacitación de guías y certificación. Se necesitará ajustar cada paquete ADE a las necesidades específicas de la empresa, y se partirá de los esfuerzos anteriores de COMPACT. Típicamente, un equipo experimentado trabajará con la empresa para realizar una evaluación de sus necesidades y desarrollar un plan ADE apropiado que atienda a las mismas.

Los socios trabajarán en conjunto para desarrollar una forma estratégica de efectuar el ADE en los lugares de los proyectos seleccionados. Ese enfoque estratégico incluirá aportes de la Fundación de Naciones Unidas y de la consultoría de apoyo del PNUD/FMAM Programa de Pequeñas Donaciones en cuatro sitios COMPACT sobre cómo tratar las necesidades de desarrollo de las empresas locales, apalancando las experiencias locales y globales en el sector privado. Verde Ventures y el Programa de Pequeñas Donaciones serán los responsables de encontrar los mecanismos adecuados para cumplir con el paquete base de los ADE. Cada elemento del paquete ADE complementará la ayuda técnica existente que provee el programa COMPACT. El Programa de Pequeñas Donaciones, a través de la administración de COMPACT, apoyará a las organizaciones comunitarias escogidas con una oferta de incremento de capacidades en términos de un diseño de proyecto basado en rendimientos, planeación participativa, monitoreo ecológico, procesos de visión social y cultural inclusivos, desarrollo de productos basados en la biodiversidad, formación de una cadena de suministros regional, y actividades que extiendan las redes de las cooperativas y/o los productores.

Una vez que se haya desarrollado el plan para el ADE, los servicios necesarios serán proporcionados por miembros del sector privado de uno de nuestros mayores asociados (Fundación de Naciones Unidas, Programa de Pequeñas Donaciones o Verde Ventures), proveedores de ADE y consultores, o puede ser adquirida por las organizaciones mismas por medio del mecanismo de donación del programa. El capital para los paquetes ADE es una combinación del fondo de Fundación de Naciones Unidas, servicios en especie del sector privado, apoyo en especie de Verde Ventures y donativos directos de dicha organización. El valor exacto del fondo para cada empresa estará determinado por el plan de apoyo que se habrá elaborado, y no deberá exceder los \$10,000 dólares por organización.

Para los **Préstamos Financieros Accesibles** se usará el exitoso modelo de Verde Ventures, adaptado para el portafolio de las empresas COMPACT. El objetivo del préstamo es acrecentar la capacidad de cada empresa para lograr las metas de su plan de negocios al diversificar y profesionalizar sus fondos base más allá de los donativos. Las empresas que apoye el proyecto serán elegibles para el préstamo una vez que se haya desarrollado e implementado su plan ADE. Algunos de los proyectos COMPACT más consolidados pueden ser candidatos elegibles para el préstamo financiero antes que su plan ADE esté en marcha; el equipo de Verde Ventures y PNUD/FMAM PPD evaluarán caso por caso. Asimismo, cualquier decisión de invertir será determinada por un comité de inversión independiente. Los préstamos a las empresas seleccionadas a través de este programa provendrán principalmente del capital para préstamos de Verde Ventures, con la garantía de la Fundación de Naciones Unidas de nivelar ese capital. Los fondos para la garantía de préstamo estarán en la Fundación de Naciones Unidas, y las transferencias financieras de la Fundación de Naciones Unidas al programa irán directamente a Verde Ventures.

Inculcar la disciplina fiscal que un préstamo requiere es a menudo crucial para que una organización deje de ser un proyecto y pueda convertirse en un negocio próspero con potencial de crecimiento de largo plazo. Asimismo, a medida que la empresa se va desarrollando, el hacerse de un buen referente y tener un registro de crédito es también algo esencial para obtener otras fuentes de inversión financiera de bancos comerciales locales. El promedio de la cantidad del préstamo para inversiones a través de este proyecto está estimado en \$25,000 dólares, dentro del rango de inversión estimado de \$20,000 hasta \$50,000 dólares. Los proyectos que se desempeñen bien pueden tener la posibilidad de financiamiento adicional de hasta \$150,000 dólares, siguiendo el mismo proceso de aprobación acordado por los organismos representantes (el fondo para estos proyectos no será de más del 25 por ciento del portafolio del proyecto). La fijación de precios y los términos de los préstamos se ajustarán a los riesgos y se harán a la medida específica de las necesidades de flujo de dinero de las empresas.

No obstante, se estima que el periodo promedio de pago sea de tres a cinco años², con una tasa de interés que posibilite el crecimiento empresarial, pero que no compita

² Aunque el plazo del fondo para este proyecto es de cinco años, se espera que el proyecto dé lugar a un servicio permanente, por lo tanto habrá fondos adicionales disponibles para el monitoreo de los proyectos posterior a la duración del programa.

significativamente con los mercados financieros locales. En la mayoría de los casos, serán óptimos los préstamos en la moneda local, y se deberán hacer las necesarias provisiones respecto a la devaluación de la moneda y cobertura adecuada para mitigar los riesgos de las tasas de cambio.

Fecha límite para las propuestas

| | |
|----------|----------------|
| México | Sept. 30, 2009 |
| Belice | Sept. 30, 2009 |
| Kenia | Oct. 30, 2009 |
| Tanzania | Oct. 30, 2009 |

Todo el financiamiento (préstamos y donativos) está sujeto a políticas de seguridad y no puede ser utilizado para: compra de tierra, reasentamiento involuntario de gente (incluye desplazamiento del uso de la tierra) o actividades que afecten negativamente los recursos físicos culturales, incluyendo aquéllos que sean importantes para las comunidades locales; actividades que afecten adversamente a la gente indígena o donde estas comunidades no apoyen ampliamente el proyecto; o la extracción o alteración de cualquier propiedad cultural física (que incluye sitios que contengan objetos únicos de valor arqueológico, paleontológico, histórico o natural). Las actividades que se propongan deben obedecer todas las políticas de seguridad y políticas sociales del Banco Mundial: <http://go.worldbank.org/WTA1ODE7T0>

Para poder participar, por favor contacte a su coordinador de COMPACT quien le proporcionará los formatos de solicitud, o descárguelos del sitio de Internet de Verde Ventures o del FMAM Programa de Pequeñas Donaciones:

Verde Ventures: <http://www.conservation.org/verdeventures>

FMAM Programa de Pequeñas Donaciones: <http://sgp.undp.org/> y http://sgp.undp.org/index.cfm?module=ActiveWeb&page=WebPage&s=compact_1